

APSTIPRINĀTS

Kandavas novada domes sēdē

2018.gada 28.jūnijā

(protokols Nr. 10 2.§)

**Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Kandavas
komunālie pakalpojumi” vidēja termiņa attīstības
stratēģija 2018. - 2023. gadam**

Satura rādītājs

Ievads.....	3
1. Situācijas analīze	5
1.1. Kapitālsabiedrības raksturojums	5
1.1.1. Kapitālsabiedrības struktūra un personāla atalgojums	7
1.1.2. Siltumapgādes sistēmas raksturojums	10
1.1.3. Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums	12
1.1.4. Namu pārvaldības nozares raksturojums	16
1.1.5. Kapu apsaimniekošanas un citu pakalpojumu raksturojums.....	19
1.2. Finanšu rādītāju dinamikas analīze	20
1.3. Piegādātāji	27
2. Kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori.....	29
2.1. PEST analīze.....	29
2.2. SVID analīze	30
2.3. Risku analīze.....	32
3. Kapitālsabiedrības attīstības redzējums	34
3.1. Kapitālsabiedrības misija	34
3.2. Kapitālsabiedrības vīzija	35
3.3. Kapitālsabiedrības vērtības.....	35
3.4. Kapitālsabiedrības mērķi	35
3.5. Finansiālie plāni	36
3.6. Nefinanšu mērķi	40
4. Kapitālsabiedrības darbības plāns stratēģisko mērķu sasniegšanai	41
4.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2018.-2023. gadu periodam.....	41
4.2. Īstermiņa darbības plāns 2018.-2019. gadu periodam	48
5. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība.....	51

Ievads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Kandavas komunālie pakalpojumi", turpmāk tekstā – SIA "KKP", vidēja termiņa darbības stratēģija, turpmāk tekstā – Stratēģija, ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti SIA "KKP" stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2018. gada 1. janvāra līdz 2023. gada 31. decembrim, turpmāk tekstā – Plānošanas periods. Stratēģija izstrādāta atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajām prasībām. Izstrādātā stratēģija, atbilstoši minētā likuma 57. pantam, ietver sekojošas sadaļas:

1. Situācijas analīze
 - 1.1. Kapitālsabiedrības raksturojums
 - 1.1.1. Kapitālsabiedrības struktūra un personāla atalgojums
 - 1.1.2. Siltumapgādes sistēmas raksturojums
 - 1.1.3. Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums
 - 1.1.4. Namu pārvaldības nozares raksturojums
 - 1.1.5. Kapu apsaimniekošanas un citu pakalpojumu raksturojums
 - 1.2. Finanšu rādītāju dinamikas analīze
 - 1.3. Piegādātāji
2. Kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori
 - 2.1. PEST analīze
 - 2.2. SVID analīze
 - 2.3. Risku analīze
3. Kapitālsabiedrības attīstības redzējums
 - 3.1. Kapitālsabiedrības misija
 - 3.2. Kapitālsabiedrības vīzija
 - 3.3. Kapitālsabiedrības vērtības
 - 3.4. Kapitālsabiedrības mērķi
 - 3.5. Finansiālie plāni
 - 3.6. Nefinanšu mērķi
4. Kapitālsabiedrības darbības plāns stratēģisko mērķu sasniegšanai
 - 4.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2018.-2023. gada periodam
 - 4.2. Īstermiņa darbības plāns 2018. un 2019. gadu periodam
5. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība

Stratēģija izstrādāta:

- atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam;
- ņemot vērā Kandavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.-2033. gadam;
- ņemot vērā Kandavas novada attīstības programmu 2017.-2023. gadam;
- atbilstoši 2017. gada 26. janvārī apstiprinātiem noteikumiem "Kandavas novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības kārtība";
- kā arī citiem ārējiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem.

Izstrādājot Stratēģiju Plānošanas periodam, tika izvērtēti SIA "KKP" darbības pamatuzdevumi un funkcijas, tai skaitā būtiskas izmaiņas ūdenssaimniecības, siltumapgādes un namu pārvaldības pakalpojumu normatīvajā regulējumā.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīciju piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē SIA "KKP" finanšu situāciju.

Izmantotie saīsinājumi un termini

Dnn – diennakts

DN - diametrs

NAI – notekūdeņu attīrīšanas ietaises

Stratēģija - vidēja termiņa darbības stratēģija

SIA “KKP” – Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Kandavas komunālie pakalpojumi”

LR – Latvijas Republika

KSS – kanalizācijas sūkņu stacija

KND - Kandavas novada dome

Regulators – Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija

EF - Eiropas fondi

KF - Kohēzijas fonds

AP - attīstības programma (Kandavas novada attīstības programma 2017.-2023.gadam)

VTP - vidēja termiņa prioritātes

RV - ricības virzieni

ISM – Individuālais siltummezgls

1. Situācijas analīze

1.1. Kapitālsabiedrības raksturojums

SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" ir uzņēmums, kur 100% kapitāla daļu turētājs ir Kandavas novada dome, kas darbojas saskaņā ar Statūtiem un Kandavas novada domes rīkojumiem un lēmumiem. Uzņēmums ir izveidots, lai nodrošinātu pašvaldības autonomo funkciju izpildi – organizētu iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus.

Tabula Nr.1.1 SIA "KKP" pamatdati

Kapitālsabiedrības nosaukums	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Kandavas komunālie pakalpojumi"
Juridiskais statuss:	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību (100% kapitāla daļas pieder Kandavas novada domei)
Vienotais reģistrācijas numurs:	41203006844
Adrese:	"Robežkalni", Kandavas pagasts, Kandavas novads, LV-3120
Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā:	27.12.1995.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā:	13.05.2004.
Darbības zona:	Kandavas pilsēta, Kandavas, Cēres, Matkules, Vānes, Zantes un Zemītes pagasti
Ūdens resursu lietošanas atļaujas	✓ VE09DU0008 Cēre 23.12.2009. atjaunota 29.11.2016. ✓ VE 12 DU 0013 "Rožkalni", Kandavas pag. 12.07.2017. ✓ VE17DU0002 Zemīte 06.04.2017.
C kategorijas piesārņojošās darbības apliecinājumi	✓ VE10IC0028 Grenči 10.05.2010. ✓ 9044-04-36 Cēres pag. NAI 21.10.2004. ✓ 9062-07-20 Jauda 27.06.2017. ✓ VE17IC0004 – Mazā skolas ielas 2, Kandava. ✓ VE14IC0077 – "Katlu māja Nr. 2", Vāne. ✓ VE14IC0072 – "Katlu māja", Zante. ✓ VE14IC0069 – Kūrorta iela 7a, Kandava.
Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai	✓ VE 12IB0032 Valdeķi 20.07.2017. ✓ VE 10IB0029 Zemīte 22.03.2017. ✓ VE14IB0024 Kandavas NAI 17.06.2014. ✓ VE14IB0019 Vāne 23.05.2014. ✓ VE11IB0065 Matkule 30.11.2011. ✓ VE 13 IB0018 Zante 11.06.2013.

Pašlaik SIA "KKP" darbība vērsta 3 galvenajos virzienos – ūdenssaimniecības pakalpojumi, siltumenerģijas ražošana un piegāde un dzīvojamo māju pārvaldīšana. Pēc atsevišķiem līgumiem tiek veikti citi darbi un remonta pakalpojumi pašvaldībai un citām juridiskajām un fiziskajām personām.

Uzņēmuma komercdarbības veidi pēc NACE klasifikatora ir sekojoši:

- 1) ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde;
- 2) notekūdeņu savākšana un attīrīšana;
- 3) sava vai nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana;
- 4) nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata;

- 5) ēku uzturēšanas un ekspluatācijas darbības;
- 6) uzkopšanas darbības;
- 7) atkritumu savākšana;
- 8) citu inženiersistēmu montāža;
- 9) elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana;
- 10) cita veida transportlīdzekļu apkope un remonts;
- 11) kravu iekraušana un izkraušana;
- 12) individuālie kravu pārvadāšanas pakalpojumi.

Ar dažādiem nosaukumiem un darbības veidiem uzņēmums Kandavā darbojas jau ilgus gadus. Uzņēmumu reģistrā ir reģistrēts 1995. gada 27. decembrī un komercreģistrā pārreģistrēts 2004. gada 13. maijā, kā Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Kandavas komunālie pakalpojumi", reģistrācijas Nr. 41203006844. SIA "KKP" reģistrētais un apmaksātais pamatkapitāls uz 2017.gada 31.decembri ir **2105812,00 EUR**.

Tabula Nr. 1.2 SIA "KKP" darbību raksturojošie rādītāji 2015. - 2017. gadam

Rādītājs	2015. gads	2016. gads	2017. gads
Neto apgrozījums	707782	887987	924113
Finanšu bilances kopsumma	5659833	5850174	7647273
Peļņa	-121416	-35494	-205684
Vidējais nodarbināto skaits gadā	54	63	54

Atbilstoši tabulas Nr.1.2 datiem, SIA "KKP" iepriekšējo trīs gadu laikā kopš 2015. gada neto apgrozījumam ir pozitīva tendence pieaugt, jo no 2014. gada uzņēmums sniedz arī siltumapgādes un namu pārvaldīšanas pakalpojumus un no 2016. gada arī kapu un sabiedrisko tuaļu apsaimniekošanas pakalpojumus. Attiecīgi, paplašinot darbību, palielinās arī bilances kopsumma. Taču SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" laika periodā no 2015. gada līdz 2017. gadam savu darbību īstenojusi ar zaudējumiem – negūstot peļņu. 2015. gadu noslēdza ar 121416 EUR zaudējumiem, jo sabiedrība bija spiesta strādāt ar neatbilstošiem ūdens tarifiem, saimnieciskās darbības izdevumi pārsniedza ieņēmumus. Neiegūto ieņēmumu daļa tika kompensēta, KND ieskaitot naudas līdzekļus pamatkapitāla palielināšanai. 2016. gadu uzņēmums noslēdza ar negatīvu darbības rezultātu jeb zaudējumiem 35494 EUR apmērā, kas salīdzinot ar 2015. gadu samazinājušies par aptuveni 70%. Šādu rezultātu galvenokārt nodrošināja uzkrājumu izveidošana neizmantotiem atvaļinājumiem un māju apsaimniekošanai. 2017. gadu noslēdza ar 205684 EUR zaudējumiem. Šādu rezultātu ietekmēja uzkrājumu veidošana neizmantotiem atvaļinājumiem, nedrošiem debitoriem un māju apsaimniekošanai, ūdens un kanalizācijas tarifa neatbilstība faktiskajām izmaksām, kā arī būtisku zaudējumu daļu sastāda pamatlīdzekļu vērtības samazināšanās, kas radusies pārvērtēšanas rezultātā. SIA "KKP" vidējais darbinieku skaits svārstās no 54 līdz 63 darbinieki. 2016. gadā nodarbināto skaits ir vislielākais, jo papildus esošajiem strādniekiem tika pieņemti darbā kapsētu strādnieki. Būtisks ieguldījums uzņēmuma darbībā 2017. gadā bija Kandavas siltumapgādes projekta īstenošana - Kandavas biomasas katlu mājas izbūve un darbības uzsākšana un vienotas Kandavas pilsētas siltumtrases nodošana ekspluatācijā. Veicot ieguldījumus, uzņēmums ieguva jaunus klientus, tādējādi palielinot neto apgrozījumu, kā arī iegūts optimāls nodarbināto skaits, darbības īstenošanai.

Tabula Nr.1.3 SIA "KKP" samaksātie nodokļi un nodevas 2015. - 2017. gadam

Nodokļa veids	2015. gads	2016. gads	2017. gads
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	44261	46446	58203
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	86581	86935	115625
Pievienotās vērtības nodoklis	45336	82542	111940
Nekustamā īpašuma nodoklis	1211	1923	1153
Dabas resursu nodoklis	4265	4412	4846
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	197	243	220
Uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodoklis	1024	920	0
KOPĀ:	182875	223421	291987

Atbilstoši tabulas Nr.1.3 datiem SIA "KKP" iepriekšējo trīs gadu laikā kopš 2015. gada neto samaksātajiem nodokļiem un nodevām ir tendence pieaugt. Būtiski ir pieauguši iedzīvotāju ienākuma nodokļa maksājumi un sociālās apdrošināšanas iemaksas, jo valstī ir pieaugusi minimālā algas likme un ir nedaudz palielināts atalgojums uzņēmuma darbiniekiem. Kā arī 2017. gadā tika mainīta uzņēmuma struktūra, kā rezultātā daļa darbinieku neturpināja darba attiecības un tika izmaksātas kompensācijas. Būtiski ir pieauguši pievienotās vērtības nodokļa maksājumi, jo valstī ir mainīta šī nodokļa piemērošana un samaksas kārtība. No 2016. gada 1. jūlija, atbilstoši Ministru kabineta un Saeimas lēmumam dzīvojamo māju pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksu apliek ar PVN 21%, kas būtiski palielināja Pievienotās vērtības nodokļa pieaugumu 2016. gada II pusgadā un 2017. gadā. Kā arī ir būtiski palielinājies apgrozījums no apkures pakalpojuma.

1.1.1. Kapitālsabiedrības struktūra un personāla atalgojums

SIA "KKP" augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis.

Kapitālsabiedrības ikdienas pārstāvību, pamatojoties uz Komerclikuma un Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normām, nodrošina Valde, kas sastāv no 1 locekļa. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce, ievērojot Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normas. SIA "KKP" ikdienas darbu vada valdes loceklis, saskaņā ar pilnvarojuma līgumu.

Uzņēmumā apkures sezonas laikā strādā aptuveni 50 darbinieki. Organizatoriskā struktūra (skatīt attēlu Nr.1.1) sadalīta 4 daļās, pārvaldi organizējot pēc funkcionalitātes principa:

- biroja administrācijas galvenie uzdevumi ir klientu apkalpošana, uzņēmuma darbības nodrošināšana atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem, veikt parādu piedziņu, projektu pārraudzība, un citi uzdevumi atbilstoši kompetencei;
- finanšu daļas galvenie uzdevumi ir nodrošināt finanšu plānošanu, veikt grāmatvedības uzskaiti, pakalpojuma rēķinu izrakstīšanu, izstrādāt, organizēt

un koordinēt uzņēmuma finanšu politiku, veikt ūdensapgādes un kanalizācijas un siltumapgādes pakalpojuma tarifa aprēķināšanu atbilstoši Regulatora prasībām un citi uzdevumi atbilstoši kompetencei;

- komunālās saimniecības daļas galvenie uzdevumi ir ūdens un kanalizācijas tīklu un infrastruktūras uzturēšana, tehnisko noteikumu izdošana, klientu uzskaitē, klientu kontrole, ūdens patēriņa skaitītāju nomaiņa un uzstādīšana, kā arī kapu, sabiedrisko tuaļu apsaimniekošana un citi uzdevumi atbilstoši kompetencei;
- nekustamo īpašumu apsaimniekošanas un siltumapgādes daļas galvenie uzdevumi ir namu pārvaldīšana, siltumapgādes tīklu un infrastruktūras uzturēšana un citi uzdevumi atbilstoši kompetencei.

SIA "KKP" darba samaksa tiek organizēta atbilstoši Darba likuma, Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likuma un Darba samaksas nolikuma prasībām. Atbilstoši darbinieku ieņemamajam amatam, kvalifikācijai, darba sarežģītības un atbildības pakāpei tiek noteikta mēneša darba alga vai stundas tarifa likme. Konkrēta darbinieka darba algas apmērs tiek noteikts amatu sarakstā paredzēto darba samaksas finanšu līdzekļu ietvaros, ņemot vērā darbinieka kvalifikācijas atbilstību attiecīgajai profesijai noteiktajai kvalifikācijai, pieredzi, izglītības līmeni, profesionālās iemaņas, paredzētos pienākumus, darba apjomu un atbildības pakāpi. Darba samaksa tiek izmaksāta regulāri noteiktajā mēneša datumā. Darbaspēka nodokļi tiek nomaksāti noteiktajā datumā un pilnā apmērā. Darba samaksas nolikums paredz sociālās garantijas.

Izstrādājot uzņēmuma amatu sarakstu tiek ņemti vērā sekojoši faktori:

- nodrošināt atalgojuma sistēmas atbilstību uzņēmuma ilgtermiņa interesēm un attīstības stratēģijas noteiktajiem mērķiem;
- nodrošināt darbiniekiem atalgojuma līmeni, kas tuvinās Latvijas darba tirgus atalgojuma vidējam līmenim;
- nodrošināt atalgojuma sasaisti ar sabiedrības darba rezultātiem, darbinieku profesionālo pieredzi un individuālo ieguldījumu;
- nodrošināt darbiniekiem saprotamus atalgojuma nosacījumus;
- veicināt darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu (jaunu tehnoloģiju un darba iemaņu apgūšanu, papildus kvalifikācijas iegūšanu u.c.);
- nodrošināt augstāku atalgojumu līmeni tiem darbiniekiem, kuriem ir specifiskas darbam pieprasītas zināšanas vai pieredze;
- veicināt augstus darba sasniegumus un iniciatīvu.

SIA "KKP" ir izstrādājusi iekšējos noteikumus 2018. gada 1. martā "SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" darba kārtības noteikumi" un 2017.gada 12.oktobra "Noteikumi par SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" darbinieku darbības un to rezultātu ikgadējās novērtēšanas kārtību".

Papildus darbiniekiem tiek nodrošināta iespēja apmeklēt seminārus un kursus, lai papildinātu savas zināšanas un celtu kvalifikāciju. Kā arī tehniskie darbinieki tiek nodrošināti ar darba apģērbiem un apģērba tīrīšanu.

Darba aizsardzības sistēma tiek organizēta atbilstoši Latvijas Republikas Darba aizsardzības likuma prasībām un citiem normatīvajiem aktiem, uzņēmumā darba aizsardzības uzraudzību uz līguma pamata veic SIA "Mācību centrs Liepa".

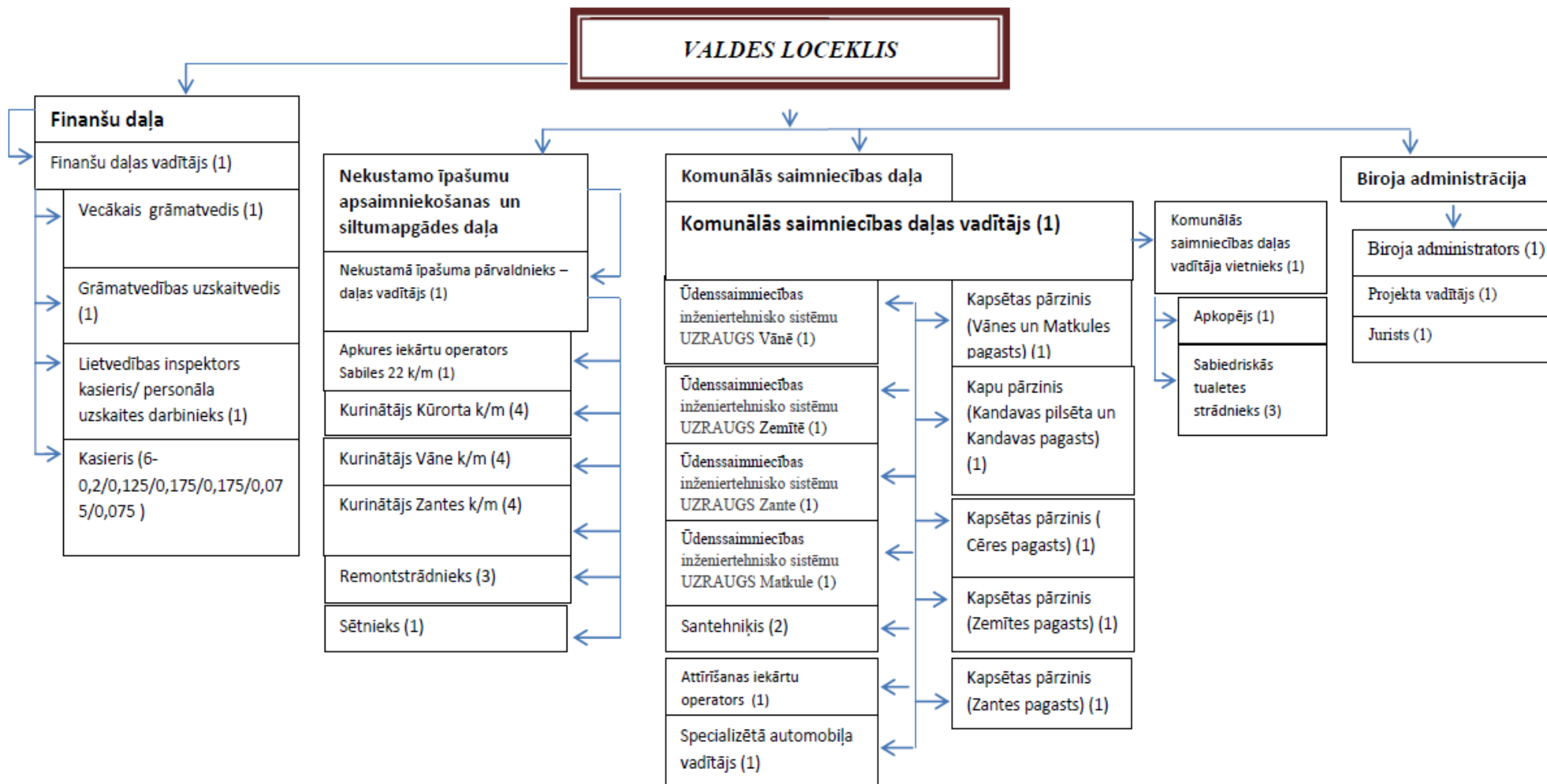
Ugunsdrošības prasību ievērošana tiek organizēta atbilstoši 19.04.2016. Ministru kabineta noteikumiem Nr. 238 "Ugunsdrošības noteikumi". Uzņēmumā ugunsdrošības uzraudzību uz līguma pamata veic ZS "Muižnieki".

SIA "KKP" kā pakalpojuma sniedzējam ir ļoti svarīgs personāls, jo no tā tieši ir atkarīga arī sniegto pakalpojumu kvalitāte. Uzņēmuma struktūras un personāla attalgojuma izstrādes veidošanā tiek ņemti vērā sekojoši nosacījumi: klientu apkalpošana un pakalpojuma pilnveidošana, darbības efektivitāte un jaunu tehnoloģiju ieviešana.

Attēls Nr.1.1 SIA „KKP” organizatoriskā struktūra

APSTIPRINĀTS ar
SIA „Kandavas komunālie pakalpojumi”
2018.gada 31.maija rīkojumu Nr. 23
Valdes loceklis Oskars Kļava

SIA „Kandavas komunālie pakalpojumi” struktūra



1.1.2. Siltumapgādes sistēmas raksturojums

SIA "KKP" pilda pašvaldības autonomu funkciju veic siltumenerģijas piegādes pakalpojumu Kandavas novadā. SIA "KKP" 2017./2018. gada apkures sezonā apkalpoja 2 katlu mājas Kandavas novadā - Vānes pagasta katlu māju, Zantes pagasta katlu māju un 2 katlu mājas Kandavas pilsētā - Kūrorta ielā 7A un Mazā skolas iela 2. Kā kurināmais tiek izmantota malka un šķelda. Siltumapgādi nodrošina arī Zemītes tautas namam un pagasta pārvaldei, kā kurināmo izmantojot kokskaidu granulas.

Vānes katlu māja un siltumtrases ir izbūvētas 1975. gadā, kopējais siltumtrašu garums ir 1200 m. Uzstādi divi apkures katli ar kopējo jaudu 1MWh. Kurināmais ir malka. Apkurināmā platība ir 5807,6 m². 2017.gadā saražotas 820 Mwh un tika nodarbināti 4 kurinātāji.

Zantes katlu māja un siltumtrases ir izbūvētas 1970. gadā, kopējais siltumtrašu garums ir 2500 m. 2007.gadā siltumtrases tika renovētas. Uzstādi trīs apkures katli ar kopējo jaudu 2,5 MWh. Kurināmais ir malka. Apkurināmā platība ir 5317,39 m². 2017. gadā saražotas 1113 Mwh un tika nodarbināti 4 kurinātāji.

Zemītes tautas nama katlu mājā 2016. gadā uzstādīja vienu 100 kw granulu katlu ar granulu uzglabāšanas tvertni, lai nodrošinātu siltumenerģiju Zemītes pagasta ēkai, bibliotēkai un tautas namam. Apkurināmā platība ir 446 m². 2017.gadā saražotas 94 Mwh. Katla darbības uzraudzīšana ietilpst Zemītes pagasta inženiertehnisko sistēmu uzrauga darba pienākumos.

Kūrorta ielas 7A katlu māja, Kandavā un tās siltumtrases izbūvētas 1973.gadā. Siltumtrašu kopgarums ir 150 m. Uzstādīdi divi apkures katli ar kopējo jaudu 0,98 Mwh. Kopējā apkurināmā platība ir 3944,83 m². 2017.gadā saražotas 672 Mwh un tika nodarbināti 4 kurinātāji.

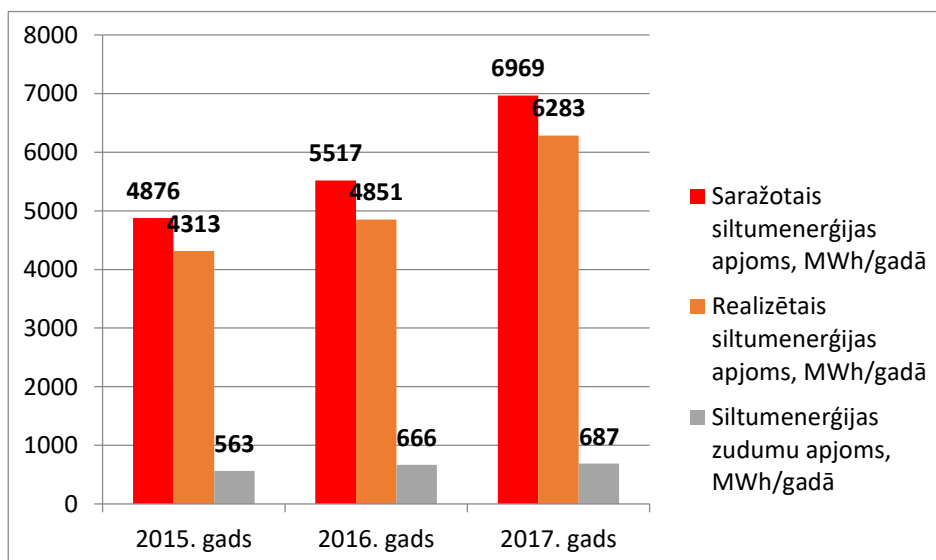
Laika posmā no 2016. gada III ceturkšņa līdz 2017. gada IV ceturksnim SIA "KKP" ir īstenojusi projektu "Biomases katlu mājas un siltumtrašu būvniecība Kandavas pilsētā". Projekta rezultātā Kandavas pilsētā tika uzcelta jauna Biomases katlu Māzaja skolas ielā 2 ar kopējo jaudu 3,5 MW. Katlu māja spēj sadedzināt dažādas kvalitātes kurināmo koksnī. Kurināmais ir šķelda, kas ir atjaunojamais resurss. Lai saražotu siltumenerģiju uzstādīti divi ūdenssildāmie katli 1,5 MW un 2 MW, kas darbojas neatkarīgi viens no otra, un šķeldas noliktava ar kustīgo grīdu. Darbības princips balstīts uz vadību no vienas galvenās vadības telpas ar modernu kontroles sistēmu, ar vienlaicīgi pieejamu vizualizāciju (visus temperatūras režīmus, plūsmas, kurināmā patēriņu, spiedienu sistēmā). Katlu māja ir uzbūvēta, lai samazinātu iespējamo personālu, kā arī, lai samazinātu cilvēkfaktora ietekmi ražošanas procesā.

Projekta ietvaros ir likvidētas 3 katlu mājas - Dārza ielā, Ķiršu ielā un Ozolu ielā, kā arī lokālās apkures sistēmas Baznīcas ielā, Kandavas Kārļa Mīlenbaha vidusskolā un Kandavas novada Bērnu un jaunatnes Sporta skolā, Kandavas internātvidusskolā, kas nodrošināja arī apkuri Kandavas novada muzejā, Mākslas un mūzikas skolā (divas apkures sistēmas), VUGD depo, Pirmskolas izglītības iestādē "Zīļuks" un daudzdzīvokļu mājās Sabiles ielas 8 un Sabiles ielas 10.

Projekta rezultātā Kandavas pilsētā izbūvētais siltumtrašu kopgarums ir 3308,34 m. Siltumtrase ir izbūvēta ar rūpnieciski izolētām tērauda caurulēm ar diametriem no 33 līdz 168. Kā nozīmīgs jaunievedums ir izbūvēti 31 ISM, kuriem ir gan skaitītājs, gan automātika siltumenerģijas ekonomijai, pareizai sadalei un klienta komforta paaugstināšanai. Šis jaunievedums ļauj savlaicīgi un operatīvi kontrolēt patērēto siltumenerģiju, kā arī elastīgi mainīt nepieciešamo siltumenerģiju piegādi atkarībā no katra klienta vai klientu grupas vēlmēm.

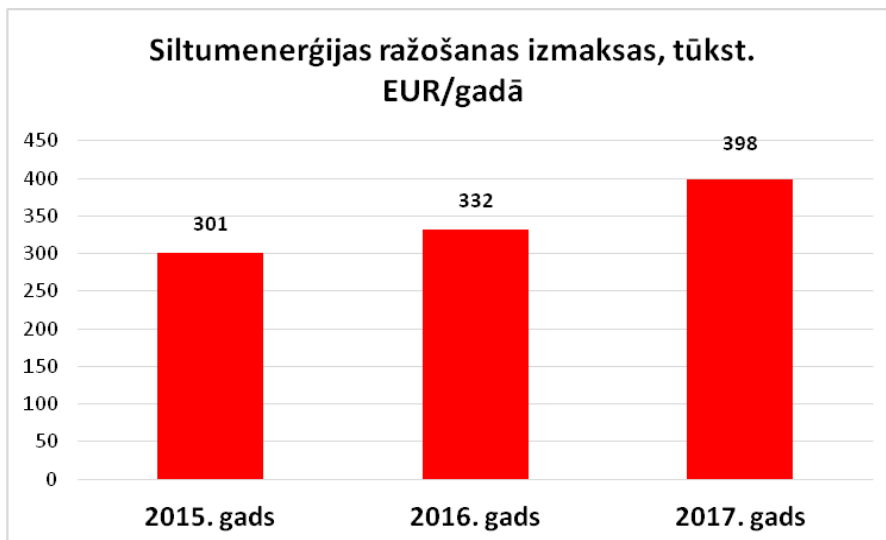
Uzņēmuma siltumenerģijas patērētāju kopējā apkurināmā platība ir 54416,23 m². Kopējais klientu skaits 477, no tiem 36 juridiskās personas un 441 fiziskās personas. No kopējā klientu īpatsvara pēc apkurināmās platības juridiskās personas sastāda 60.7 %, kas veic tekoši apmaksu par sniegtajiem pakalpojumiem.

Attēls Nr.1.2 SIA "KKP" siltumenerģijas ražošanas rādītāji 2015.-2017. gadam



Atbilstoši attēla Nr.1.2 datiem SIA „KKP” iepriekšējo trīs gadu laikā kopš 2015.gada saražotajam siltumenerģijas apjomam ir tendence pieaugt. 2016.gadā rudenī nāca klāt jauni objekti Zemītes pagastā: Zemītes pagasta pārvaldes ēka, bibliotēka un tautas nams. Kā arī tika sniegti apkures pakalpojumi Kandavas novada Izglītības pārvaldes iestādēm: Kandavas novada bērnu un jauniešu sporta skolai Skolas ielā 10, Kandavā un Kandavas Kārļa Mīlenbaha visdusskolai Skolas iela 12, Kandavā. Būtisks pieaugums ir vērojams 2017. gadā, jo tika realizēts projekts “Biomases katlu mājas un siltumtrašu būvniecība Kandavas pilsētā”, līdz ar to pieauga apkurināmā platība un saražotais siltumenerģijas apjoms. Kopā uzņēmums ieguva 12 jaunus pakalpojuma piegādes objektus. Zudumi trases vidēji sastāda 11 %, kas relatīvi ir zems rādītājs.

Attēls Nr.1.3 SIA "KKP" siltumenerģijas ražošanas izmaksas 2015. - 2017. gadam



Atbilstoši attēla Nr.1.3 datiem SIA "KKP" iepriekšējo trīs gadu laikā kopš 2015. gada siltumenerģijas ražošanas izmaksām ir tendence pieaugt. Būtisks pieaugums ir vērojams 2017. gadā, jo tika realizēts projekts "Biomases katlu mājas un siltumtrašu būvniecība Kandavas pilsētā", kā rezultātā pieauga mainīgās un pastāvīgās izmaksas siltumenerģijas ražošanai. Kandavas novada pagasta katlu mājās saražotais siltumenerģijas apjoms ir neliels, jo ir mazs patērētāju skaits, taču ražošanas izmaksas ir lielas. Lielākās izmaksas veido darba spēka izmaksas un ražošanas resursu izmaksas, kas ir neprognozējamas un nestabilas. Uzņēmumam jāstrādā pie risinājuma, kā samazināt siltumenerģijas ražošanas izmaksas.

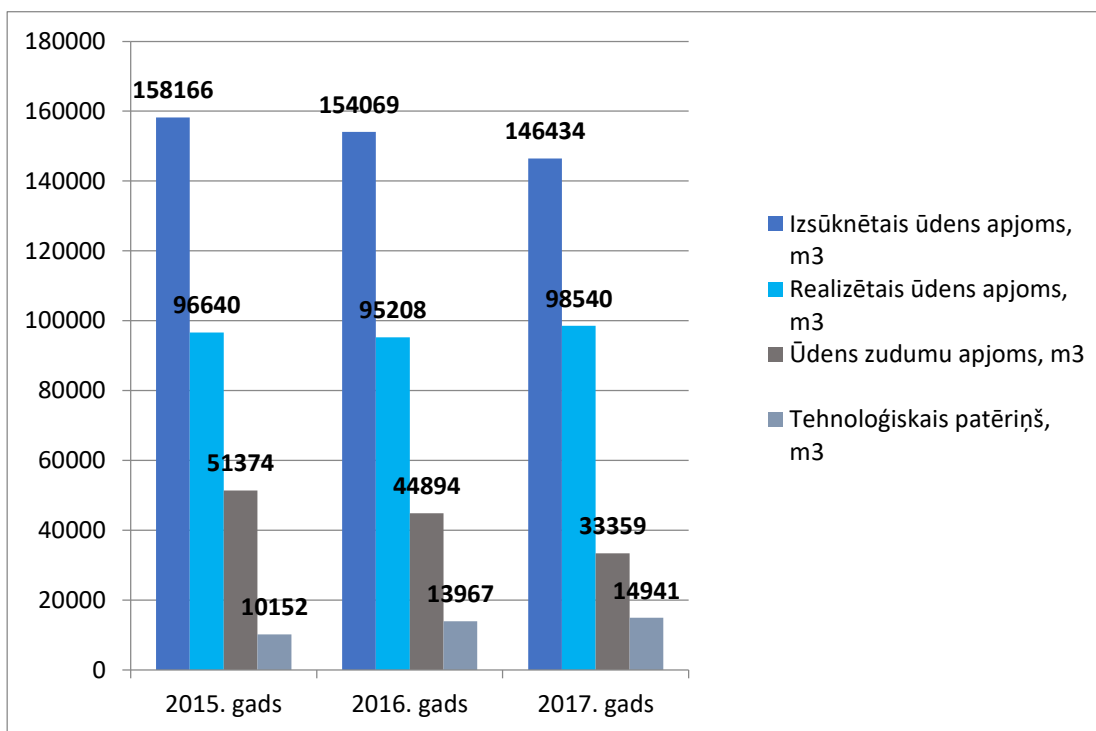
SIA "KKP" 2018. gada aprīlī ir reģistrējies siltumenerģijas ražotāju un tirgotāju reģistrā, ir saņēmis licenci siltumenerģijas pārvadei un sadalei, jo uzņēmuma saražotās siltumenerģijas apjoms pārsniedz 5000 MWh gadā. Līdz ar to uzņēmums plāno, ka nākamās apkures sezonas siltumenerģijas tarifu apstiprinās Regulators.

1.1.3. Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas raksturojums

Uzņēmumam ir 10 ūdensieguves vietas dziļurbumi, kas ģeogrāfiski izvietoti atbilstoši ūdenspiegādes vietām: Kandavas pilsētā, Valdeķos, Rožkalnos, Jaudā, Cērē, Matkulē, Vānē, Zemītē, Grenčos un Zantē.

Kopējais realizētā ūdens apjoms ar katru gadu samazinās. Tam ir vairāki skaidrojumi. Tāpat kā visā valstī, arī Kandavas novadā samazinās iedzīvotāju skaits un tātad arī patērētāji. Pēc iepriekšējo gadu pieredzes ir zināms, ka, paaugstinot ūdens tarifu, iedzīvotāji sāk taupīgāk lietot ūdeni. Ar 2016. gada janvāri stājās spēkā apstiprinātais ūdenssaimniecības tarifs, un realizētā ūdens daudzums samazinājās. 2017. gadā realizācijas apjoms ir palielinājies, jo ar 2017. gadu 1. janvāri SIA "KKP" apsaimniekošanā ir nodota arī Zantes pagasta ūdenssaimniecība (skatīt attēlu Nr.1.4.).

Attēls Nr. 1.4 SIA "KKP" ūdens balance 2015.- 2017. gadam



Būtisku apjomu veido ūdens zudumi, 2015. gadā tie sastādīja 32% no kopējā apjoma, 2016. gadā sastādīja 29% no kopējā apjoma un 2017. gadā sastādīja 27 % no kopējā apjoma. Ir vērojama ūdens zudumu samazināšanās, jo uzņēmums kopš 2016. gada ir pildījis tehnoloģisko ūdeņu uzskaiti ūdens sagatavošanas stacijās. Zināmu rezultātu uzņēmums cer sagaidīt no komercuzskaites mēraparātu uzstādīšanas daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās.

Kopš 2017. gada uzņēmums sniedz ūdenssaimniecības pakalpojumus visā Kandavas novadā. Ūdens ieguves avotu potenciālais ūdens apjoms ir lielāks par esošo pieprasījumu, kas liecina par iespējām palielināt ūdens padevi patērētājiem, ja tas būtu nepieciešams.

Centralizēto ūdensapgādes sistēmu Kandavas novadā veido sarežģīta infrastruktūra, un tās galvenie objekti ir:

Ūdens piegādes un kanalizācijas novadišanas tīkli. Novadā atsevišķo ūdensvada trašu kopējais garums sastāda 38,5 km, kanalizācijas trases ir 35,8 km garumā. Atsevišķo ūdenssaimniecības tīklu garumi katrā apdzīvotā vietā ir atšķirīgi. Īsāko trašu kopgarums ir 830 metri, garākais trašu kopgarums ir Kandavas pilsētā, kur ūdensvada trašu garums ir 18,7 km, kanalizācijas sistēmas kopgarums ir 18,4 km. Trases ir vecas, tās ir izbūvētas bijušajos ciematos vai kolhozu centros pagājušā gadsimta 70.-jos gados. Tās ir fiziski novecojušas, trašu izbūvē izmantotas galvenokārt dzelzs caurules, kuras ir sarūsējušas un arī gala patērētājam padotais ūdens nereti ir ar sistēmas nosēdumu piejaukumiem. Vidējais cauruļvadu vecums ir 40 - 45 gadi.

SIA "KKP" laikā no 2008. gada decembra līdz 2012. gada decembrim Kandavas pilsētā realizēja Eiropas Savienības Kohēzijas fonda līdzfinansēto projektu „Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandavā”. Vānes pagastā no 2013. gada augusta līdz 2014. gada martam ar Eiropas Reģionālās attīstības fonda līdzfinansējumu ir realizēts projekts „Ūdenssaimniecības attīstības projekts Kandavas novada Vānes pagasta Vānes ciemā”. Projektu ietvaros tika veikti sekojoši darbi – Kandavā izbūvēti jauni un rekonstruēti esošie ūdensvada tīkli 13,37 km un kanalizācijas tīkli 10,73 km garumā, uzstādīti 7 jauni hidranti, nomainīti 12 vārsti, tamponēti 2 artēziskie ūdens urbumi, izveidots 1 jauns urbums. Uzbūvēta ūdens atdzelžošanas stacijas ēka ar 2 rezervuāriem, jauna septisko nogulšņu pieņemšanas kamera un redzējo ēka, izbūvētas 3 jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas. Vānes ciemā rekonstruēts ūdensvads 2,3 km, izbūvēts kanalizācijas spiedvads 52 m garumā, izskalots un aprīkots 1 artēziskais urbums, rekonstruēta un aprīkota ŪAS ēka, demontēta daļa esošo NAI iekārtu un uzstādītas jaunas iekārtas. Projektu ietvaros ir nodrošināta iespēja pieslēgties pie ūdensapgādes sistēmas 405 iedzīvotājiem, pie kanalizācijas sistēmas 515 iedzīvotājiem. Pie projektu ietvaros izbūvētajām komunikācijām līdz 2018. gada janvārim pie ūdensvada ir pieslēgušies 245 iedzīvotāji, pie kanalizācijas pieslēgušies 410 iedzīvotāji. Kopumā ūdens pakalpojumi tiek piegādāti 568 māju ievadiem, notekūdeņi saņemti no 412 kanalizācijas izvadiem.

Ar Kandavas novada domes atbalstu 2015. gada jūnijā un jūlijā ir nomainīti ūdens atdzelžošanas filtri Zemītē un Valdeķos, lai uzlabotu ūdens kvalitāti arī tajās apdzīvotās vietās, kur projektu realizācija tika noraidīta.

Ar pašu spēkiem un līdzekļiem SIA "KKP" ir veicis darbus dzeramā ūdens kvalitātes uzlabošanai tieši mazajos pagastu centros. Grenčos, Jaudā un Cērē uzstādītas ūdens atdzelžošanas iekārtas un spiedkatli, kā arī uzstādīti dzeramā ūdens atdzelžošanas filtri. Cērē ir demontēta vecā un izbūvēta jauna ūdens sūkņu māja. Pagastos uzstādītas atdzelžošanas iekārtas, kuru tehnoloģijā tiek pielietota aerācijas metode un filtrācija. Kad neattīrītais ūdens tiek aerēts, dzelzs un mehāniskie piemaisījumi veido mazas nogulsnes, kuras iespējams filtrēt. Suspendētās vielas tiek filtrētas caur filtrējošo materiālu, kas iebērts filtrā. Filtri regulāri, pēc noteikta intervāla tiek skaloti atkarībā no piesārņojuma un

ūdens patēriņa. Pēc izskalošanas filtri ir atkal gatavi ūdens attīrīšanai. Iekārta sastāv no diviem paralēli strādājošiem filtriem un reaktora.

2017.gadā pārņemtajā Zantes ūdenssaimniecībā, Kandavas novada pašvaldība ir realizējusi ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstības projektu. 2011.g. adā ar ERAF līdzfinansējumu tika realizēts projekts ūdenssaimniecības attīstība Tukuma rajona Zantes pagasta ciemā Zante. Projekta ietvaros tika veikta artēziskā urbuma rekonstrukcija (jauda 50 m³/dnn), esošā ūdensvada rekonstrukcija 2253 m garumā, izbūvētas ūdens attīrīšanas iekārtas ar jaudu 75 m³/dnn, veikta rekonstrukcija notekūdeņu attīrīšanas iekārtās (jauda 75 m³/dnn) tās darbības uzlabošanai.

Uzņēmuma rīcībā ir divi ūdens uzkrāšanas rezervuāri Kandavā un Matkulē, kā arī Kandavas pilsētas iedzīvotāju vajadzībām ir pieejami divi brīvkrāni. Sūkņu staciju darbība ir droša, ekonomiska, un tās nodrošina stabilu ūdensapgādi Kandavas pilsētas patērētājiem.

Sadales tīklā reizēm tiek konstatētas noplūdes, kuru cēlonis ir plīsumi cauruļvados, visbiežāk cauruļvadu savienojumu vietās. Visbiežāk cauruļvadu avārijas tiek konstatētas tērauda caurulēm, kuras ir sarūsējušas un nespēj izturēt slodzi. Caurules atrodas 1,5 līdz 2,0 m dziļumā. Avārijas novēršana ir darbietilpīgs process, kas prasa finansiālos un laika resursus.

Notekūdeņu attīrīšana apdzīvotā vietā notiek bioloģiskajās attīrīšanas iekārtās. Notekūdeņu savākšana līdz NAI notiek ar kanalizācijas sūkņu palīdzību. Pēc reljefa īpatnībām un trases garuma, kanalizācija sūkņu staciju skaits katrā vietā ir atšķirīgs. Kandavas pilsētā, kur ir ļoti kalnains reljefs, darbojas 6 kanalizācijas sūkņu stacijas, Vānē ir 1 KSS, Zemītē 2 KSS, Matkulē 1 KSS un Jaudā arī darbojas 1 KSS. Kanalizācijas sūkņu stacijās darbojas 2 sūkņi, kuri darbojas ar līmeņdevējiem.

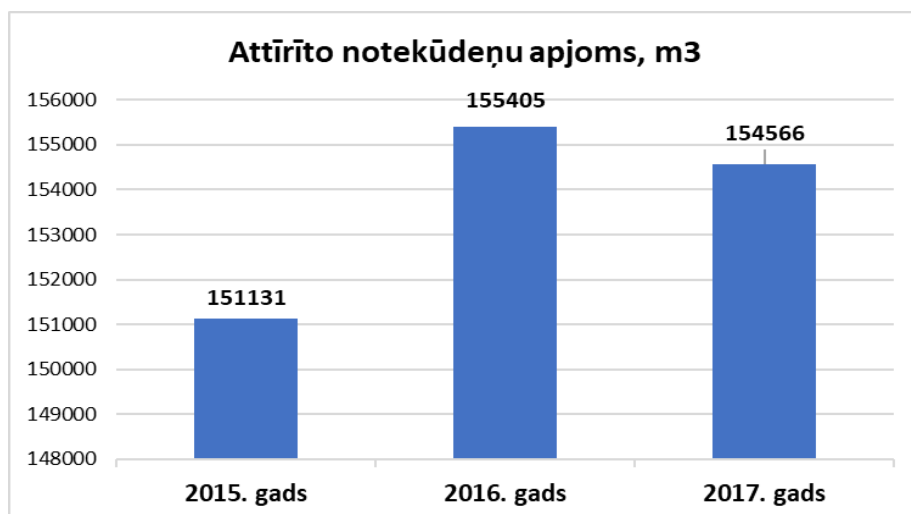
Cēres ciematā, Valdeķu un Grenču apdzīvotās vietās notekūdeņu attīrīšana notiek nostādinot notekūdeņus emšerakās, kur notiek notekūdeņu izrūgšanas process. Pēc notekūdeņu izrūgšanas, notekūdeņi nostādinās, un attīrītais ūdens notek dīķos vai novadgrāvjos.

2015. gada jūnijā SIA "KKP" ar Latvijas vides aizsardzības fonda līdzfinansējumu ir realizējis projektu „Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu remonts un renovācija Kandavā, Valteru ielā”. Projekta ietvaros tika nomainīti kompresori, rekonstruēti otreizējie nostādinātāji un bioloģiskā bloka betona konstrukcijas, tika uzstādīta aerācijas sistēma ar smalki dispersām aerācijas galviņām. Pēc projekta realizācijas ar filtrpreses palīdzību tiek veikta dūņu atūdeņošana un presēšana.

Kandavas pilsētā daļēji, bet novada pagastos nav izbūvētas atsevišķas lietus ūdeņu kanalizācijas sistēmas. Virszemes ūdeņi iekļūst kopējā sadzīves kanalizācijas sistēmā. Ievērojot reljefa īpatnības, Kandavas pilsētā ir ievērojams infiltrāta daudzums lietus ūdeņu veidā, kuri ieplūst kanalizācijas sistēmā, pēc tam nokļūst notekūdeņu pārsūknēšanas stacijā Abavas upes labajā krastā un tiek pārsūknēti uz NAI Abavas upes kreisajā krastā. Lai uzņēmumam daļēji kompensētu izmaksas, kas rodas ieplūstot lietus ūdeņiem kanalizācijas sistēmā, KND pēc uzņēmuma piestādītā rēķina apmaksā lietus ūdeņu attīrīšanu kanalizācijas sistēmā, apm. 50 000 m³ lietus ūdeņu gadā. Attīrīto notekūdeņu apjomam ir tendence samazināties (skatīt attēlu Nr.1.5).

Ienākošo notekūdeņu sastāvs var būt ļoti mainīgs. To ietekmē daudzi vides un citi faktori, piemēram, lietus, temperatūras svārstības, smago metālu un naftas produktu klātbūtne u.c. Piesārņojošo vielu spektrs, kas raksturīgs pilsētas notekūdeņiem, ietver ražošanas, saimnieciskos - sadzīves un lietus notekūdeņu sajaukumu: suspendētās vielas, organisku un neorganisku vielu savienojumus, slāpekli, fosforu. Tāpēc ir būtiski veikt arī pilsētas notekūdeņu attīrīšanu un kvalitātes kontroli.

Attēls Nr.1.5 SIA "KKP" attīrīto notekūdeņu apjoms 2015.- 2017. gadam



Specializētā tehnika automobilis (asenizācijas mašīna) tiek izmantota kanalizācijas trašu skalošanai un tīrīšanas darbos notekūdeņu attīrīšanas iekārtās.

Traktortehnika ūdenssaimniecībā strādā pēc reālās nepieciešamības un tiek izmantoti plānotiem remonta darbiem, attīrīšanas iekārtās dūņu kraušanas un transportēšanas darbos un avāriju likvidēšanas darbos. Pēc uzņēmuma datiem, dažādos ūdenssaimniecības objektos traktori, zāles pļāvēji un trimeri nostrādājuši 30% no sava darba laika. Veicamie darbi ūdenssaimniecības objektos ir dažādi – trases avāriju gadījumos jāatrok trase, jāaizved vai jāatved smiltis vai zeme, jātransportē salauztie un no jauna izgatavotie aku vāki. Zāles pļaušanai ūdenssaimniecības objektos izmanto zāles pļāvējus un trimerus. Zāle tiek pļauta sanitārajā zonā ap ūdens ņemšanas vietām, lai uzturētu teritoriju, pļaušana nepieciešama notekūdeņu attīrīšanas vietās.

Kvalitātes kontrole - dzeramā ūdens analīžu veikšanas daudzums gadā ir noteikts Ministu Kabineta noteikumos, ņemot vērā izsūkņētā ūdens daudzumu un iedzīvotāju skaitu katrā konkrētā vietā. Analīžu rezultāti atbilst normatīvo aktu prasībām. Ūdens analīžu izmaksas 2017. gadā bija 1280,00 EUR apmērā.

Notekūdeņu analīžu veikšanas daudzums un izcenojums katrā vietā ir noteikts līgumā ar VSIA "Latvijas vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs". Par analīžu veikšanu summa aprēķināta 1938,00 EUR, kurai klāt aprēķināta maksas par transporta pakalpojumiem 427,00 EUR Kopējā maksa 2365,00 EUR attiecināta uz notekūdeņu attīrīšanu.

Pēc noslēgtā līguma dzeramā ūdens analīzes veic Pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskais institūts „Bior”, notekūdeņu analīzes veic VSIA “Latvijas vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs”.

Iegūtā ūdens kvalitāti laboratorija kontrolē izdarot sekojošus testus:

- 1) ūdens ķīmisko analīzi - (pH līmenis, cietība, sausie nosēdumi, hlorīdi, sulfāti, nitrāti, slāpekļs, dzelzs, arsēns, fluors, mangāns);
- 2) mikrobioloģisko analīzi – (koli-indekss, kopējais baktēriju daudzums 1 litrā ūdens);
- 3) organoleptisko rādītāju pārbaudi – (duļķainība, krāsa, garša, smarža).

2015. gada 19. novembrī Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija ar Padomes lēmumu Nr.141 apstiprināja SIA “KKP” ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifus, kas stājas spēkā ar 2016. gada 1. janvāri (skatīt tabulu Nr.1.4). Centralizētās ūdens

apgādes lietotāji par patērēto ūdeni un kanalizāciju norēķinās pēc ūdens patēriņa skaitītāju rādījumiem.

Tabula Nr. 1.4 SIA "KKP" ūdensapgādes un kanalizācijas tarifs

Ūdensapgādes un kanalizācijas tarifs Kandavas novada teritorijā			
Ūdensapgāde		Kanalizācija	
EUR bez PVN	EUR ar (21 %) PVN	EUR bez PVN	EUR ar (21 %) PVN
1,06	1,28	1,31	1,59

Lietotāji, kuriem vēl nav uzstādīti ūdens skaitītāji, norēķinās pēc diennakts patēriņa normām, saskaņā ar Kandavas novada domes saistošajiem noteikumiem Nr.7 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu organizēšanas noteikumi Kandavas novadā", kas stājās spēkā 2017. gada 16. maijā. Saskaņā ar 2016. gada 1. janvāra „Ūdenssaimniecības pakalpojumu likumu”, SIA "KKP" veic pakāpenisku komercskaitītāju uzstādīšanu privātmājām un daudzdzīvokļu dzīvojamajām mājām, lai pilnībā pārietu uz norēķinu sistēmu pēc komercskaitītājiem. Šobrīd komercuzskaites mēraparāti ir uzstādīti daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās visos Kandavas novada pagastos. Kandavas pilsētā komercuzskaites mēraparātu uzstādīšanu paredzēts pabeigt līdz 2018. gada 31. decembrim. Uzņēmums kopš 2018. gada 1. aprīļa piemēro ūdens starpības sadali pēc komercskaitītāja rādījumiem lietotājiem daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās.

Pateicoties atjaunotajiem maģistrālajiem tīkliem, lielas avārijas notiek retāk, taču problēmas visbiežāk sagādā tie posmi, kas palikuši neatjaunoti — dažviet dzelzs caurules kalpo vairāk par četrdesmit gadiem un sevišķi to savienojumu vietās ūdens noplūde var sākties jebkurā brīdī. Attīstoties tehnoloģijām, ienāk jauni, izturīgāki un cilvēku veselībai nekaitīgi materiāli — polietilēna caurules, kuru kalpošanas laiks ir 50 gadu un tās saglabā augstu ūdens kvalitāti. Tehniski novecojuši arī ūdensapgādes tīkli mikrorajonu iekšpagalmos. Vecās ūdens pārvades sistēmas nomaiņa prasa ne tikai laiku, bet arī ievērojamus finanšu līdzekļus. Tāpat ir daudzdzīvokļu mājas, kuras atrodas uz privātīpašumā esošas zemes, kas traucē pašvaldībai ieguldīt līdzekļus teritorijas labiekārtošanā. Lai mājokļos no krāna plūstu tīrs ūdens, arī iekšējiem ēkas pārvades tīkliem jābūt labā stāvoklī. Atsevišķās ēkās dzeramā ūdens kvalitāte diemžēl mazinās, kamēr tas nonāk patērētāju ūdens krānos.

1.1.4. Namu pārvaldības nozares raksturojums

Uzņēmums sniedz ēku pārvaldīšanas pakalpojumus 44 daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām un pārvalda 2 pašvaldības īpašumā esošas ēkas (skatīt tabulu Nr.1.5). 2017. gadā Ieņēmumi no dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksas bija 83 717,12 EUR, izdevumi 53 344,55 EUR un par 30372 EUR palielinājies māju uzkrājums, kas uz 2017.gada 31.decembri bija 89126,84 EUR. 2017. gadā uzņēmums turpināja darbu pie iedzīvotāju informēšanas par daudzdzīvokļu dzīvojamo ēku siltumnoturības uzlabošanas pasākumu pieejamību, kā arī veikti plānotie remontdarbi no iedzīvotāju uzkrātajiem līdzekļiem.

Vērtējot dzīvojamā fonda stāvokli, var secināt, ka uzņēmumam ir izdevies apturēt dzīvojamās mājas no degradācijas un uzsākt plānveidīgu darbu, lai uzlabotu ēku stāvokli. Uzņēmums daudzdzīvokļu dzīvojamajiem namiem pārvaldīšanas maksu aprēķina saskaņā ar 2008. gada Ministru kabineta noteikumiem Nr.1014. Līdz ar to ēku apsaimniekošanas maksa tika aprēķināt atsevišķi katram pārvaldījumā esošajam namam. Galvenais uzdevums ir sabalansēt apsaimniekošanas maksu starp obligāti veicamajiem ēkas pārvaldīšanas darbiem, kā to paredz likums, un maksimāli daudz līdzekļu novirzīt ēku remontu uzkrājumu fondā avārijas remontdarbiem nolietotajos īpašumos. Lai šo mērķi sasniegtu, ir nepieciešams aprēķināt apsaimniekošanas pakalpojuma pašizmaksu, optimizēt apsaimniekošanas izmaksas

un veikt iemaksas ēku remontu uzkrājumu fondā, paralēli novēršot avārijas stāvokli atsevišķos dzīvojamajos īpašumos.

Uzņēmums precīzi uzskaita visus ieņēmumus un izdevumus, kas attiecas uz katru konkrēto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju.

Ieņēmumu daļā tiek atspoguļota apsaimniekošanas maksa, zemes nomas maksa un citi ieņēmumi (nomas maksa, maksa par internetu, nedzīvojamo telpu apsaimniekošana), uzkrājumu veidošana vai pārtēriņa dzēšana.

Izdevumu daļa ir izvērstā un tajā tiek atspoguļoti visi nepieciešamie mājas uzturēšanas darbi un izmaksas: dzīvojamās mājas kopīpašumā esošās daļas un tai funkcionāli nepieciešamā zemes gabala sanitārā kopšana un labiekārtošana, dzīvojamās mājas tehniskā apkope un remonts (ūdensvada un kanalizācijas sistēma, siltumapgādes sistēmas, elektroapgādes sistēma, māju konstruktīvie elementi), mājas pārvaldīšanas pakalpojumi (finanšu uzskaitē, juridisko pakalpojumu un lietvedības nodrošināšana), pārvaldnieka administratīvie izdevumi (administratīvo ēku uzturēšanas, pasta un sakaru pakalpojumi, informācijas tehnoloģiju pakalpojumi un citi.

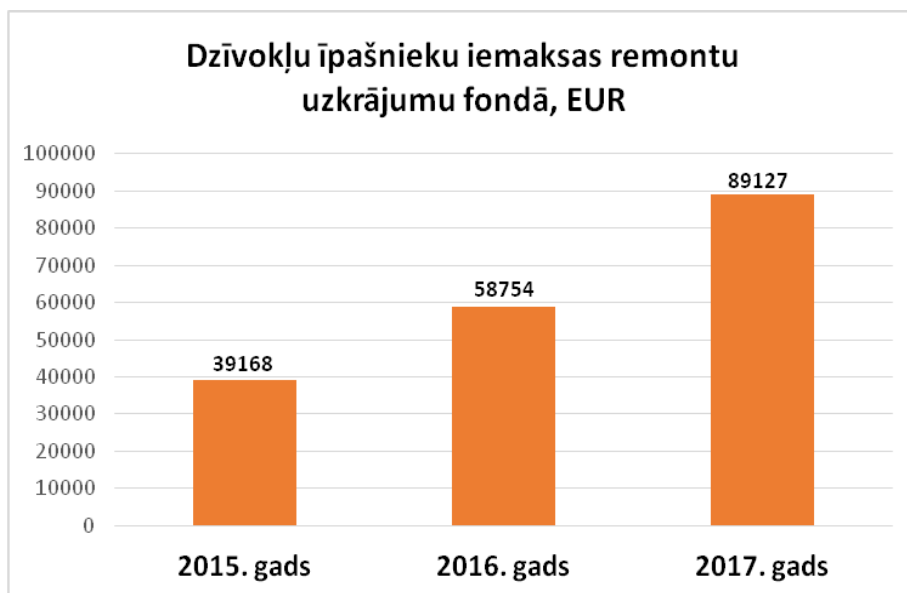
Tabula Nr.1.5 SIA "KKP" pārvaldīšanā esošās dzīvojamās un nedzīvojamās ēkas

Nr.p.k.	Adrese	Ēkas platība, m ²	Pārvaldīšanas maksa, EUR/m ²
1.	Apiņu iela 6 un 10, Kandava	1779.68	0,3509
2.	Baznīcas iela 1, Kandava	221.70	0,2904
3.	Dārza iela 2 B, Kandava	166.40	0,3146
4.	Dārza iela 3, Kandava	236.30	0,3872
5.	Dārza iela 6A, Kandava	175.40	0,4114
6.	Dārza iela 8, Kandava	178.00	0,4840
7.	Ķiršu iela 12, Kandava	544.40	0,4840
8.	Lielā iela 7, Kandava	164.68	0,4114
9.	Lielā iela 12, Kandava	263.10	0,4840
10.	Lielā iela 14, Kandava	340.60	0,4840
11.	Lielā iela 17, Kandava	101.50	0,4114
12.	Lielā iela 19, Kandava	396.80	0,4114
13.	Lielā iela 23, Kandava	88.70	0,4840
14.	Lielā iela 24, Kandava (nedzīvojamā ēka)	267.70	0,4840
15.	Lielā iela 25, Kandava	159.00	0,4840
16.	Lielā iela 26, Kandava	226.00	0,4840
17.	Lielā iela 38, Kandava	447.60	0,3267
18.	Lielā iela 44, Kandava	177.70	0,4114
19.	Lielā iela 51, Kandava	246.50	0,3146
20.	Liepu iela 6 A, Kandava	367.60	0,3945
21.	Liepu iela 10, Kandava	530.10	0,4840
22.	Liepu iela 11, Kandava	629.72	0,3630
23.	Ozolu iela 9, Kandava	2141.4	0,2800
24.	Pils iela 3, Kandava	232.90	0,3750
25.	Priežu iela 12, Kandava	212.83	0,4114
26.	Raiņa iela 17, Kandava	159.50	0,4840
27.	Sabiles iela 5, Kandava (sētas māja)	165.40	0,4114
28.	Sabiles iela 6, Kandava	335.40	0,3630

29.	Sabiles iela 13, Kandava	287.60	0,4840
30.	Sabiles iela 20, Kandava	180.60	0,4114
31.	Talsu iela 7, Kandava	289.90	0,4840
32.	Talsu iela 12, Kandava	202.83	0,2783
33.	Talsu iela 14, Kandava	331.20	0,3750
34.	Talsu iela 18, Kandava	612.33	0,4840
35.	Tirgus laukums 6, Kandava	216.70	0,4840
36.	Zemītes iela 2, Kandava	384.30	0,4840
37.	Zīļu iela 2 Kandava (nedzīvojamā ēka)	910.70	0,2500
38.	Zīļu iela 23, Kandava	233.20	0,3750
39.	"Aizdziņas skola", Valdeķi, Kandavas pag.	532.89	0,4114
40.	"Podiņi", Zemīte, Zemītes pag.	741.40	0,2800
41.	"Kraujas", Zemīte, Zemītes pag.	518.85	0,3146
42.	"Vālodzes", Zemīte, Zemītes pag.	1311.30	0,2904
43.	"Eglāji", Zante, Zantes pag.	207.30	0,2780
44.	"Senlejas", Kandavas pag.	206.70	0,7020

Aprēķinātās pārvaldīšanas maksas mājās ir atšķirīgas un atkarīgas no dažādiem nosacījumiem – ēkas dzīvojamās platības, koplietošanas komunikāciju stāvokļa, piegulošās teritorijas platības un citiem rādītājiem. SIA "KKP" pārvaldīšanas maksa svārstās no 0,27 līdz 0,70 EUR/m².

Attēls Nr.1.6 Dzīvokļu īpašnieku iemaksas remontu uzkrājumu fondā 2015.- 2017. gadam



Atbilstoši attēla Nr.1.6 datiem SIA "KKP" iepriekšējo trīs gadu laikā kopš 2015. dzīvokļu īpašnieku iemaksām remontu uzkrājumu fondā ir tendence pieaugt. Remonta līdzekļi ir jāuzkrāj, lai avāriju gadījumā būtu iespējams novērst problēmas, kas var izsaukt īpašuma bojāšanu. Dzīvokļu īpašnieki uzkrāj naudu arī dažādiem plānotajiem remonta darbiem.

Uzņēmuma darbība mājokļu apsaimniekošanā ir vērsta uz mērķi nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanu:

- daudzdzīvokļu māju iekārtu un komunikāciju pārvaldīšana;
- pārvaldāmo daudzdzīvokļu māju un tām piesaistīto teritoriju pārvaldīšana un sanitārā uzkopšana;
- ēku vizuālā apsekošana un pārējo daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanas pakalpojumu nodrošināšana.

Savā darbībā uzņēmums nodrošina:

- plānoto pakalpojumu (sanitārā kopšana, apkope un labiekārtošana) nepārtrauktību un kvalitāti;
- veic darbības, lai ieviestu jaunas un progresīvas darba metodes;
- veido un uztur sociāli atbildīga un ilgtspējīga uzņēmuma reputāciju;
- uztur augstu darba drošības līmeni.

1.1.5. Kapu apsaimniekošanas un citu pakalpojumu raksturojums

SIA "KKP" 2017. gadā kapu apsaimniekošanas un citi pakalpojumi ir 21 % no kopējā uzņēmuma apgrozījuma. Kapitālsabiedrība ir ieinteresēta sniegt citus pakalpojumus fiziskām un juridiskām personām Kandavas novadā, tādējādi gūstot papildus ienākumus un efektīvāk izmantojot resursus - specializēto tehniku, traktortehniku, kā arī kvalificēto darba spēku.

Kandavas novada un pilsētas teritorijā esošās 25 kapsētas SIA "KKP" apsaimniekošanā un uzturēšanā ir kopš 2016. gada 28. aprīļa. Kandavas pilsētā un pagastā kopumā ir 10 kapsētas, Cēres pagastā – 5 kapsētas, Matkules pagastā- 3 kapsētas, Vānes pagastā- 2 kapsētas, Zantes pagastā- 3 kapsētas, Zemītes pagastā- 2 kapsētas (skatīt tabulu Nr.1.6). Visas Kandavas pilsētas un pagasta kapsētas ir atvērtas, visās tiek veikti apbedījumi.

Tabula Nr.1.6 SIA "KKP" apsaimniekošanā esošās kapsētas

Nr.p.k.	Adrese	Kapu platība, m ²
1.	Kandavas kapsēta, Daigones iela 18, Kandava	76383
2.	Kandavas evaņģēliski luteriskās draudzes kapsēta Baznīcas iela 7, Kandava	15087
3.	Cikundes kapsēta, Kandavas pagasts	6400
4.	Elku kapsēta, Kandavas pagasts	9000
5.	Kalnmuīžas kapsēta, Kandavas pagasts	15300
6.	Kreiļu kapsēta, Kandavas pagasts	13000
7.	Mežmuižas kapsēta, Kandavas pagasts	2000
8.	Priedulu kapsēta, Kandavas pagasts	4000
9.	Ķikuļu kapsēta, Kandavas pagasts	4000
10.	Vimbužu kapsēta, Kandavas pagasts	13800
11.	Andziņu kapsēta, Cēres pagasts	7000
12.	Korģeļciema kapsēta, Cēres pagasts	4200
13.	Raibāju kapsēta, Cēres pagasts	5000
14.	Rēzes kapsēta, Cēres pagasts	2000
15.	Vecciema kapsēta, Cēres pagasts	3200
16.	Dzirmuižas kapsēta, Matkules pagasts	5000
17.	Matkules kapsēta, Matkules pagasts	25900
18.	Sviluma kapsēta, Matkules pagasts	5900

19.	Aizupes kapsēta, Vānes pagasts	51800
20.	Variebas kapsēta, Vānes pagasts	24000
21.	Smiltiņu kapsēta, Zantes pagasts	20800
22.	Jaundziru kapsēta, Zantes pagasts	33000
23.	Izsvintēnu kapsēta, Zantes pagasts	19000
24.	Kanduru kapsēta, Zemītes pagasts	3100
25.	Pavārkalna kapsēta, Zemītes pagasts	39000

2017. gadā reģistrētas 112 kapa vietas un 96 gadījumos sniegti arī kapličas pakalpojumi. SIA "KKP" ieņēmumi 2017. gadā par kapličas uzturēšanu ir 1920,00 EUR un kapa vietu reģistrāciju ir 1120,00 EUR. Lai uzturētu kapsētas un veiktu to sekmīgu apsaimniekošanu, SIA "KKP" regulāri veic koplietošanas teritoriju labiekārtošanu un sakopšanu - zāles pļaušanu, lapu grābšanu, centrālo taku un celiņu uzturēšanu, jauno rindu nospraušanu un ierīkošanu. Ziemas periodā tiek tīrīts sniegs kaplicai piegulošajā teritorijā un kapsētu centrālajās takās un piebraucamajos ceļos. Ir sakārtotas ūdens ņemšanas vietas - akām izgatavoti jauni vāki, salaboti mehānismi. Kandavas kapsētās ir atjaunots krāsojums visiem kapu vārtiem, salaboti un nokrāsoti soliņi pie kapličas. Autostāvvietā izgatavota jauna WC norāde. Vasaras sezonā kapsētās tiek piegādāta melnzeme un smiltis. Kapu, kā arī tai piegulošajā teritorijā tiek zāģēti bīstamie koki un zari. Kapsētās tiek nodrošināti instrumentu stendi ar nepieciešamajiem darba rīkiem, vajadzības gadījumā tos papildinot ar jauniem grābekļiem, kapļiem, lāpstām, kā arī tiek salaboti salauztie. Pēc vajadzības uzņēmums veic atkritumu izvešanu, nodalot sadzīves atkritumus no bioloģiskas izcelsmes atkritumiem. Kandavas novada kapsētu apsaimniekošanai 2017.gadā tika iztērēti 56169,26 EUR.

SIA "KKP" apsaimniekošanā ir divas maksas sabiedriskās tualetes – Kandavā: Lielā ielā 8A (darbojas visu gadu) un Baznīcas ielā 2 (darbojas vasaras sezonā no 1. maija līdz 1. oktobrim), kurās nodrošinām sanitāro uzkopi un nepieciešamās higiēnas preces.

Kapitālsabiedrība sniedz asenizācijas pakalpojumus juridiskām un fiziskām personām visā Kandavas novadā. Uz līguma pamata tiek sniegti asenizācijas pakalpojumi arī ārpus novada robežām, piemēram, A/S "Latvijas Dzeldzceļš".

Vasaras sezonā SIA "KKP" sniedz pārvietojamo biotuaļu nomas un apkalpošanas pakalpojumus. Regulāri sezonā biotualetes tiek uzstādītas atpūtas vietās pie Teteriņa ezera peldvietas, Ozolāju estrādē, Kandavas lauksaimniecības tehnikuma sporta stadionā pie basketbola un volejbola laukumiem. Pēc vajadzības ar biotualetēm nodrošinām arī dažādus KND un juridisko personu rīkotos pasākumus gan Kandavas pilsētā, gan pagastos, kā, piemēram, sporta spēles, pagastu svētkus, koncertus.

Papildus pakalpojumi ir remonta darbi, santehniķu pakalpojumi, pļaušanas un teritorijas sakopšanas pakalpojumi un citi pakalpojumi uzņēmuma iespēju un kompetences robežās. Līdz šim pakalpojumi, galvenokārt, tiek sniegti Kandavas novada domei un pašvaldības iestādēm, jo iedzīvotāju interese ir zema.

1.2. Finanšu rādītāju dinamikas analīze

Pamatojoties uz SIA „KKP” 2015., 2016. un 2017. gada pārskata rādītājiem, tika novērtēts kapitālsabiedrības finansiālais stāvoklis, izmantojot analītiskajā praksē plaši izmantoto absolūto un nosacīto rādītāju metodes.

Tabula Nr.1.7 SIA "KKP" bilances aktīva struktūras analīze 2015. - 2017. gadam

Rādītāji	Aktīva sastāvs			Absolūtais pieaugums salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu (EUR)		Pieauguma temps salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu (%)	
	2015. gads	2016. gads	2017. gads	2016. gads	2017. gads	2016. gads	2017. gads
1.Pamatlīdzekļi	5176177	5422359	7328617	246182	1906258	4.54	26.00
Kopā	5176177	5422359	7328617	246182	1906258	4.54	26.00
2.Apgrozāmie līdzekļi							
2.1.Krājumi	80208	85512	73678	5304	-11834	-6.2	-13.84
2.2.Debitoru parādi	255886	186437	103547	-69449	-82890	-27.14	-44.46
2.3.Naudas līdzekļi	147562	148236	137782	674	-10454	0.45	-7.05
Kopā	483656	420185	315007	-63471	-105178	-13.12	-25.03
AKTĪVI KOPĀ	5659833	5842544	7647273	182711	1797099	3.13	23.50

Pamatojoties uz tabulā Nr. 1.7. redzamajiem datiem, par kapitālsabiedrības darbības rezultātiem 2015., 2016. un 2017. gadā var izdarīt šādus secinājumus:

1) Kopējā resursu (aktīvu) vērtība 2016. gadā palielinājusies par 4.54%, bet 2017. gadā palielinājusies vēl par 26%, kas var liecināt par saimnieciskās darbības attīstību.

2) Aktīvu vērtības palielinājums 2016. gadā par 182711 EUR noticis šādu iekšējo iemeslu dēļ: ilgtermiņa ieguldījumi palielinājušies par 246182 EUR jeb par 4.54%, kā arī apgrozāmie līdzekļi samazinājās par 63 471 EUR jeb 13.12%, to galvenokārt ietekmēja debitoru parādu atmaksa.

3) Ilgtermiņa ieguldījumu vērtība 2016. gadā ir palielinājusies postenī „Pamatlīdzekļi” par 246182 EUR jeb 4.54%, kas izskaidrojams ar jaunu pamatlīdzekļu iegādi. Savukārt, apgrozāmo līdzekļu samazinājums 2016. gadā izskaidrojams debitoru parādu samazinājumu 69449 EUR jeb 27.14%.

4) Aktīvu vērtības palielinājums 2017. gadā par 1 797 099 EUR noticis šādu iekšējo iemeslu dēļ: ilgtermiņa ieguldījumi palielinājās par 1 906 258 EUR jeb par 26%, bet apgrozāmie līdzekļi samazinājās par 105 178 EUR jeb 25%.

5) Ilgtermiņa ieguldījumu vērtība 2017. gadā ir palielinājums postenī „Pamatlīdzekļi” par 1 906 258 EUR jeb 26%, kas izskaidrojams ar pamatlīdzekļu palielinājumu no siltumapgādes projekta realizācijas. Savukārt, apgrozāmo līdzekļu kopējās vērtības samazinājums 2017. gadā izskaidrojams ar naudas līdzekļu atlikuma samazinājumu par 10 454 EUR jeb 7.05% un debitoru parādu samazinājumu par 82 890 EUR jeb 44.46%.

Šāda bilances aktīvu struktūra un tās dinamika liecina par kapitālsabiedrības stabilitāti, jo SIA “KKP” kopējie resursi (aktīvi) palielinās. Aktīvu pieaugumu ietekmē arī krājumu izmaiņas, kas katru gadu lielākoties mainās atkarībā no patērētā kurināmā daudzuma apkures sezonas laikā.

Kā liecina tabulas Nr. 1.8. dati, arī ar pašu apgrozāmiem līdzekļiem kapitālsabiedrībai nav problēmu un krājumu finansēšanas galvenais avots ir pašu līdzekļi. Pašu apgrozāmiem līdzekļiem piemīt nebūtiskas svārstības, kas neietekmē kapitālsabiedrības darbību.

Tabula Nr.1.8 SIA "KKP" finansiālās stabilitātes rādītāji 2015. - 2017. gadam

Rādītāji	Summa, EUR			Absolūtais pieaugums salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu (EUR)		Pieauguma temps salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu (%)	
	2015. gads	2016. gads	2017. gads	2016. gads	2017. gads	2016. gads	2017. gads
1.Apgrozāmie līdzekļi	483656	420185	315007	-63471	-105178	-13.1	-25
2.Īstermiņa saistības	300194	323811	378284	23617	54473	7.3	14.40
3.Pašu apgrozāmie līdzekļi (1.-2.)	183462	96374	-63277	-87088	-96374	-47.47	-100
4.Ilgtermiņa aizņemtie līdzekļi	4348079	4443653	6013856	95574	1570203	2.15	26.11
5.Pašu apgrozāmo līdzekļu un ilgtermiņa kreditoru daudzums (3.+4.)	4531541	4540027	5950579	8486	1410552	0.19	23.71
6.Īstermiņa kreditori	300194	323811	378284	51176	54473	15.80	14.40
7.Krājumu veidošanās pamatavotu kopējais daudzums (5.+6.)	4804176	4863838	6328863	59662	1465025	1.23	23.15
8.Krājumi	80208	85512	73678	5304	-11834	6.2	-13.84
9.Pašu apgrozāmo līdzekļu pārpalikums (trūkums) krājumu veidošana (3.-8.)	103254	10862	-10401	-92392	-10862	-89.48	-100
10.Pašu apgrozāmo līdzekļu un ilgtermiņa kreditoru pārpalikums (trūkums) krājumu veidošanai (5.-8.)	4451333	4454515	5876901	3182	1422386	0.07	24.2
11.Krājumu veidošanās pamatavotu kopējā daudzuma pārpalikums (trūkums) (7.-8.)	4723968	4778326	6255185	54358	1476859	1.14	23.61

Lai uzlabotu finansiālo stabilitāti, kapitālsabiedrībai, racionāli manevrējot ar pašu līdzekļu avotiem, jānodrošina sevi ar pašu apgrozāmajiem līdzekļiem. Tāpēc svarīga informācija par ilgtermiņa ieguldījumu finansējumu. Ilgtermiņa ieguldījumu finansējums tiek nodrošināts ar ilgtermiņa saistībām, jeb pamatlīdzekļu iegāde tiek finansēta no ilgtermiņa kredītiem.

Finansiālās stabilitātes analīzē līdztekus absolūtiem rādītājiem tiek izmantoti arī relatīvie rādītāji. Relatīvie rādītāji – tā ir finanšu koeficientu sistēma, kuri papildina kapitālsabiedrības stabilitātes novērtējumu.

Tabula Nr. 1.9 SIA "KKP" finansiālās stabilitātes koeficientu aprēķināšanas rādītāji 2015. - 2017. gadam

Rādītāji	Summa, EUR		
	2015. gads	2016. gads	2017. gads
1.Bilances aktīvi	5659833	5850174	7647273
2.Pašu kapitāls (pasīvs)	972392	1023956	1166006
3.Īstermiņa kreditoru parādi	300194	323811	378284
4.Ilgtermiņa aizņemtie līdzekļi	4348079	4443653	6013856
5.Aizņemtie līdzekļi kopā	4648273	4767464	6392140
6.Ilgtermiņa ieguldījumi	5176177	5429989	7332266
7.Apgrozāmie līdzekļi (aktīvs)	483656	420185	315007
8.Krājumi (Aktīvs)	80208	85512	73678
9.Pašu apgrozāmie līdzekļi	147562	148236	137782

Tabula Nr. 1.10 SIA "KKP" koeficientu aprēķins pēc Tabulas Nr.1.9 2015.- 2017. gadam

Finansiālās stabilitātes koeficienti	Aprēķina formula	2015. gads	2016. gads	2017. gads
K1	Pašu kapitāls/līdzekļu (aktīvu) kopsumma	0.17	0.18	0.15
K2	Saistību kopsumma/ līdzekļu (aktīvu) kopsumma	0.82	0.81	0.84
K3	Saistību kopsumma / pašu kapitāls	4.78	4.66	5.48
K4	Pašu apgrozāmie līdzekļi/pašu kapitāls	0.15	0.14	0.12

Aplūkotajā laika periodā no 2015. līdz 2017. gadam, pašu kapitāls ir palielinājies palielinoties bilances vērtībai, pirmā koeficienta rādītājs ir mainīgs (skatīt tabulu Nr.1.10), kas parāda pašu līdzekļa daļas lielumu kapitālsabiedrības līdzekļu kopsummā un raksturo kapitālsabiedrības atkarību no aizņemtajiem līdzekļiem. Līdz ar to var secināt, ka kapitālsabiedrībai ir liels aizņemtā kapitāla īpatsvars t. ir 85%.

Koeficients K2 – parāda, saistību īpatsvaru bilancē. Kā var redzēt tabulā Nr.1.10, kapitālsabiedrībai šis rādītājs minimāli svārstās, ieteicamā robeža ir 0.4 līdz 0.8, kas tiek pārsniegta, pagaidām apgrozāmos līdzekļus kapitālsabiedrība var segt no pašu kapitāla. Arī

nākamais rādītājs parāda, ka kapitālsabiedrībai ir jāpievērš uzmanība pašu apgrozāmo līdzekļu daudzumam, šis rādītājs pieaug no 4.78 līdz 5.48.

Pašu apgrozāmo līdzekļu nepietiekamība nozīmē to, ka kapitālsabiedrībai būs grūtāk izturēt augstāku finansiālu spiedienu, jeb ir ierobežotas manevrēšanas iespējas.

Kapitālsabiedrības finanšu politikas galvenais kritērijs ir tā likviditātes/maksāspējas rādītāji. Likviditāte nozīmē spēju segt īstermiņa saistības. Tādējādi likviditātes aprēķini ir saistīti ar īstermiņa aktīvu un īstermiņa saistību lielumu. Kapitālsabiedrības likviditāte īslaicīgā skatījumā ir spēja jebkurā laikā segt savas īstermiņa saistības.

Tabula Nr. 1.11 SIA "KKP" likviditātes koeficientu aprēķināšanas rādītāji

Rādītāji	Summa, EUR		
	2015. gads	2016. gads	2017. gads
1. Apgrozāmie līdzekļi (aktīvs)	483656	420185	315007
2. Īstermiņa kreditoru parādi	300194	323811	378284
3. Naudas līdzekļi	147562	148236	137782
4. Īstermiņa vērtspapīri	0	0	0
5. Debitoru parādi	255886	186437	103547

Tabula Nr.1.12 SIA "KKP" koeficientu aprēķins pēc Tabulas Nr.1.11 2015.- 2017. gadam

Likviditātes koeficienti	Aprēķina formula	2015. gads	2016. gads	2017. gads
Kopējās likviditātes rādītājs	Apgrozāmie līdzekļi/Īstermiņa saistības	1.61	1.3	0.83
Starpseguma likviditātes rādītājs	(Naudas līdzekļi+ Īstermiņa vērtspapīri + Debitoru parādi)/ Īstermiņa saistības	1.34	1.03	0.64
Absolūtais likviditātes rādītājs	Naudas līdzekļi kasē un bankā / Īstermiņa saistības	0.49	0.46	0.36

Kopējās likviditātes rādītājs ir īstermiņa saistību un visu apgrozāmo līdzekļu attiecība, tas parāda kapitālsabiedrības spēju segt īstermiņa saistības, izmantojot visus apgrozāmos līdzekļus. Kopējās likviditātes rādītājs novērtē kapitālsabiedrības aktīvu un pasīvu struktūru jeb cik precīzi kapitālsabiedrība ievēro aktīvu un kapitāla struktūras veidošanas pamatnosacījumu - apgrozāmo līdzekļu iegādei novirzīt īstermiņa saistības, bet ilgtermiņa ieguldījumiem izmantot ilgtermiņa kapitālu. Salīdzinot plānoto ar faktisko un iepriekšējiem periodiem, var noteikt kapitālsabiedrības balansu kapitāla struktūras veidošanā. Kopējai likviditātei jābūt robežās no 1 līdz 2. SIA "KKP" šis rādītājs ir 2017. gadā ir pazeminājies zem normas, kas liecina, ka ir jāpievērš īpaša uzmanība parādu apmaksas nodrošināšanai.

Sarp seguma likviditātes rādītājs ir saistīts ar kapitālsabiedrības saimnieciskajā darbībā iesaistīto aktīvo kapitālu. To ir nepieciešams aprēķināt, jo atsevišķi apgrozāmie līdzekļi nav vienādi likvīdi. Arī šis rādītājs kapitālsabiedrībai 2017. gadā ir pazeminājies, jo no 2015.gada līdz 2017. gadam ir samazinājušies debitori.

Absolūtais likviditātes koeficients novērtē kapitālsabiedrības likviditāti pēc kapitālsabiedrības rīcībā esošo naudas līdzekļu apmēra. Tas ir viens no visdrošākajiem likviditātes novērtējumiem. Normālos saimnieciskos apstākļos šim rādītājam jābūt lielākam par 0.3. Jo augstāka šī likviditāte, jo kapitālsabiedrība stabilāka. Kā redzams 1.11. tabulā, SIA „KKP” šis rādītājs ir augstāks par 0,3, kas liecina par stabilitāti, pie tam tas nav būtiski lielāks, kas liecina par to, ka naudas līdzekļi ir samērā efektīvi izmantoti. Tāpat jāpiebilst, ka šis rādītājs ne vienmēr ir informatīvs, jo:

- neliels daudzums naudas līdzekļu kasē un kontos ir normāla parādība jebkurā uzņēmumā;
- naudas līdzekļu apjoms var krasi svārstīties, tā kā likviditātes rādītāji tiek rēķināti uz konkrēto datumu, tie var neatspoguļot patieso situāciju.

Rentabilitāte jeb ienesīgums ir kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības efektivitātes novērtējuma kvalitatīvs rādītājs. Rentabilitātes analīzes un novērtējuma galvenais informācijas avots ir gada pārskats, kurā sniegts peļņas vai zaudējumu aprēķins.

Tabula Nr.1.13 SIA “KKP” rentabilitātes rādītāji 2015. - 2017. gadam

Rādītāji	2015. gads	2016. gads	2017. gads
1.Neto peļņa, EUR	-121416	-35494	-205684
2.Neto apgrozījums, EUR	707782	887987	924113
3.Peļņa pirms % un nodokļu atskaitīšanas, EUR	-98399	-19044	-924378
4.Aktīvu vidējā vērtība, EUR	5701547	5755004	6748724
5.Pašu kapitāla gada vidējā summa, EUR	804014	998174	1094981
Realizācijas rentabilitāte, %	-0.14	-0.02	-0.22
Aktīvu rentabilitāte, %	-0.017	-0.003	-0.03
Pašu kapitāla rentabilitāte, %	-0.15	-0.04	-0.187

Neto peļņas (apgrozījuma) realizācijas rentabilitāte parāda, cik liela daļa no neto apgrozījuma ir peļņa. Šis rādītājs raksturo kapitālsabiedrības vadības spēju vadīt un kontrolēt izmaksu attiecību pret apgrozījumu. Peļņas apjomu var regulēt, mainot pārdotās produkcijas daudzumu, ceļot cenas, vai arī samazinot izmaksas. SIA “KKP” neto peļņas rentabilitāte, kā redzams tabulā Nr.1.13, ir un saglabājas negatīva jo kapitālsabiedrība strādā ar zaudējumiem.

Ekonomiskā jeb aktīvu rentabilitāte rāda, kāda ir peļņa, rēķinot uz kapitālsabiedrības aktīvu vienību. Šī rentabilitāte izteic operatīvās darbības ienākuma attiecību pret aktīvu kopsummu. Šis rādītājs arī ir negatīvs.

Pašu kapitāla rentabilitāte ļauj noteikt tā kapitāla izlietošanas efektivitāti, kuru ir investējuši kapitālsabiedrības īpašnieki un salīdzināt šo rādītāju ar iespējamo ienākumu saņemšanu, ieguldot šos līdzekļus citur. No īpašnieka viedokļa tas ir pats svarīgākais rādītājs:

tas rāda cik peļņas iegūst uz katru īpašnieku uzņēmumā ieguldīto eiro. Kā redzams 1.12. tabulā, šis rādītājs arī ir negatīvs.

Maksāspējas rādītāji raksturo kapitālsabiedrības ilgtermiņa maksāspēju un finansiālo stabilitāti. Tie ir rādītāji, kas parāda kapitālsabiedrības spēju noteiktā termiņā segt īstermiņa un ilgtermiņa saistības, palīdz novērtēt kapitālsabiedrības spēju palielināt saistību summu. Tā kā kapitālsabiedrības ilgtermiņa maksāspēja ir lielā mērā atkarīga no kapitālsabiedrības kapitāla struktūras, daļa rādītāju raksturo tieši kapitāla vai līdzekļu avotu struktūru.

Tabula Nr.1.14 SIA "KKP" maksāspējas rādītāju aprēķins 2015. - 2017. gadam

Maksāspējas koeficienti	Aprēķina formula	2015. gads	2016. gads	2017. gads
Maksāspējas koeficients	Pašu kapitāls/Saistību kopsumma	0.21	0.21	0.15
Visu saistību īpatsvars bilanci	Saistības/ Kopējais kapitāls (bilances kopsumma)	0.82	0.81	0.86
Īstermiņu saistību īpatsvars	Īstermiņa saistības / Kopējais kapitāls (bilances kopsumma)	0.05	0.06	0.05
Ilgtermiņa saistību īpatsvars	Ilgtermiņa saistības / Kopējais kapitāls (bilances kopsumma)	0.77	0.76	0.81

Kā redzams tabulā Nr. 1.14, maksāspējas rādītāji parāda ka kapitālsabiedrībai ir liels aizņemtā kapitāla īpatsvars kas pieaug. Šim rādītājam nevajadzētu būt lielākam par 0.5.

Līdzekļu izmantošanas aktivitātes jeb aprites rādītāji raksturo kapitālsabiedrības vadības spēju pārvaldīt savus aktīvus un efektīvi izmantot šos aktīvus. Tā kā kapitālsabiedrības likviditāte lielā mērā ir atkarīga no tā, cik ātri nauda ieplūst kapitālsabiedrībā no ikdienas darbības, dažus no līdzekļu efektivitātes izmantošanas rādītājiem var piesaistīt pie likviditātes rādītāju grupas. Tie ir rādītāji, kuri raksturo visu aktīvu, ilgtermiņa ieguldījumu, krājumu un debitoru aprites ātrumu.

Krājumu aprites koeficients rāda, cik reizes gadā ir apritējuši ražošanas krājumos ieguldītie līdzekļi. Kā redzams tabulā Nr.1.15, šis rādītājs kopš 2015. gada ir stabils, kapitālsabiedrībai krājumus galvenokārt veido kurināmais, kurš tiek iepirkts vasaras periodā, tādā veidā tiek iesaldēts zināms līdzekļu daudzums, un šo krājumu aprite ir lēna, tas ir normāli ņemot vērā uzņēmuma darbības specifiku un sezonālītāti.

Tabula Nr.1.15 SIA "KKP" krājumu aprites rādītāji 2015. - 2017. gadam

Rādītāji	2015. gads	2016. gads	2017. gads
1.Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas, EUR	757910	854253	923158
2.Vidējais krājumu atlikums, EUR	64376	82860	79595
3.Krājumu aprites koeficients	11.77	10.31	11.61

Siltumenerģijas un ūdens apgādes pakalpojumi tiek pārdoti, izmantojot komerciāla kredīta nosacījumus, tas ir, saņemot pēcapmaksu atbilstoši patērētājam. Uzņēmuma piedāvātais vienas aprites ilgums klientam būtiski ietekmē kapitālsabiedrības likviditāti. Pēc iespējas īsāks vienas aprites ilgums nozīmē to, ka prece pēc piegādes ātri tiek pārvērsta naudā. Uz to tiecas lielāka daļa kapitālsabiedrību.

Tabula Nr.1.16 SIA "KKP" debitoru parādu aprīte 2015. – 2017. gadam

Rādītāji	2015. gads	2016. gads	2017. gads
1. Neto apgrozījums, EUR	707782	887987	924113
2. Vidējā debitoru parādu summa, EUR	271569	221162	144992
3. Debitoru parādu aprītes rādītājs	2.61	4.02	6.4
4. Debitoru parādu aprīte dienās	140	91	57

Kā redzams tabulā nr. 1.16 arī debitoru parādu aprīte kapitālsabiedrībā ir uzlabojusies pēdējo trīs gadu laikā, bet tā nav pietiekami ātra, kas ir izskaidrojams ar iedzīvotāju maksātspēju. Šāda tendence samazina iespējas attīstīt kapitālsabiedrību, jo nepieciešams veidot rezerves.

Veicot finanšu analīzi svarīgi ir ņemt vērā uzņēmuma darbības nozari, uzņēmums sniedz komunālos pakalpojumus (nodrošina pašvaldības autonomās funkcijas), kas nav raksturīgi "parastam" uzņēmumam, tā ir uzņēmuma specifika, kur ietekmējošie faktori ir ierobežots pakalpojumu apjoms, sezonālitate, patērētāju maksātspēja un citi novada raksturojošie rādītāji. Kā īpatnība ir tas, ka uzņēmuma attīstībā ir ieguldīti ļoti lieli ilgtermiņa ieguldījumi infrastruktūrā, kuru atmaksāšanās periods ir līdz 50 gadiem.

Būtiska nozīme ir tam, ka uzņēmums savā darbībā vēl nav nostabilizējies, darbība ir mainīga – no 2014. gada ir nākuši klāt jauni darbības veidi, uzņēmums attīstās paplašinot pakalpojumu apjomus, veic ieguldījumus, lai nākotnē būtu stabili darbības virzieni, pakalpojumu apjomi un izcenojumi, tādejādi mazinot uzņēmumu pakļaušanos dažādiem uzņēmējdarbības riskiem.

Uz 2017. gada 30. jūniju iedzīvotāji par piegādāto siltumenerģiju nomaksāja 95.71 % no kopējās aprēķinātās summas. Lai nodrošinātu parādu piedziņu, SIA "KKP" realizē savas tiesības un priekšrocības likumā noteiktajā kārtībā, iesniedzot tiesā prasības par parāda piedziņu ar turpmāko piespiedu sprieduma izpildi, tam kā alternatīva tiek izmantoti citi parādu atgūšanas veidi, piemēram, ārpustiesas parāda piedziņa, parādu apmaksas grafiku sastādīšana, brīdinājumu izsniegšana.

2017. gadā tiesā tika iesniegtas 53 prasības par parādu piedziņu piespiedu kārtībā. Zvērinātam tiesu izpildītājam 2017. gadā tika iesniegti 50 pieteikumi par piespiedu parādu piedziņu.

1.3. Piegādātāji

No dažādu resursu, materiālu un pakalpojumu piegādes kvalitātes lielā mērā ir atkarīga SIA "KKP" normāla funkcionēšana. Bet tā kā kapitālsabiedrības pieprasījums pēc atsevišķu piegādātāju pakalpojumiem ir pietiekami liels, tad arī piegādātāji ir ieinteresēti veidot ilgtermiņa attiecības, nevis iegūt īslaicīgu peļņu. Tāpēc uzņēmuma un piegādātāju sadarbības pamatā ir savstarpēji izdevīgas attiecības.

Piegādājamā produkcija ir ļoti svarīga uzņēmumam, kas dod iespējas piegādātājiem diktēt uzņēmumam savus noteikumus. Piemēram, visas galvenās tehnoloģiskās iekārtas, automātiskās vadības sistēmas, ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmās izmantotie sūkņi tiek darbināti ar elektrību, nepārtraukta un kvalitatīva elektroenerģijas piegāde ir viens no uzņēmuma darbības priekšnoteikumiem. Kā arī būvdarbu izpildes termiņi un kvalitāte ietekmē uzņēmuma sniegto, pakalpojumu kvalitāti un izmaksas. Ir noslēgts līgums par ūdens atdzelžošanas staciju regulāru apkopi, ietverot maksimālu preventīvo pakalpojumu paketi, nodrošinot pakalpojuma nepārtrauktību.

Par elektroenerģijas piegādi ir noslēgts līgums uz diviem gadiem ar AS "Latvenergo", kas ir Latvijas valstij piederošs elektroenerģijas ražošanas un tirdzniecības uzņēmums un Latvijas vadošais elektroenerģijas un siltumenerģijas ražotājs. Elektromontāžas darbus veic SIA "Elmonte". Ielu un ceļu labošanu pēc ūdensvada remonta darbiem veic SIA "Kandavas ceļi". Specializēto iekārtu un ierīču labošanu vai pārbaudi veic SIA "Wutex", bet dezinfekciju veic SIA "Ūdens risinājumi". Nepieciešamie skaitītāji un remontmateriāli ūdenssaimniecības vajadzībām tiek iegādāti SIA "Akvedukts", kas nodrošina materiālu piegādi.

SIA „KKP” siltumenerģijas ražošanai izmanto koksnes šķeldu, malku un kokskaidu granulas. Kurināmās iegādes līgumi tiek slēgti uz apkures sezonu. Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likuma 9.pants paredz vispārīgos izņēmumus, saskaņā ar tiem kapitālsabiedrība neveic publisku iepirkuma procedūru kurināmā iegādei. Pirms apkures sezonas sākuma veic tirgus izpēti malkas un koksnes granulu iepirkuma cenām. Lai noteiktu šķeldas cenu un piegādātāju, veic zemsliedzīgu iepirkuma procedūru. Par kurināmā cenu un piegādes daudzumu ar piegādātājiem vienojas uz vienu apkures sezonu (oktobris - aprīlis). Uzņēmuma galvenie kurināmie piegādātāji ir atspoguļoti tabulā Nr.1.17.

Tabula Nr. 1.17 SIA "KKP" 2017./2018.gada apkures sezonas kurināmā piegādātāji

Nosaukums, kurināmā veids	Reģistrācijas numurs, datums	Juridiskā adrese
SIA "EKO RA2 ", šķelda	49001008747, 21.11.2012.	"Zokī", Laucienes pagasts, Talsu novads, LV - 3285
VAS "Latvijas valsts meži", malka	40003466281, 28.10.1999.	Vaiņodes iela 1, Rīga, LV - 1004
SIA "SBE LATVIA LTD.", kokskaidu granulas	40003356780, 03.09.1997.	"Griķi", Laucienes pagasts, Talsu novads, LV - 3285

Kandavas biomasas katlu mājas apkopi veic AS "Komforts Group Ltd". Apkures sezonā ir ļoti svarīgi nodrošināt siltumenerģijas piegādes nepārtrauktību, tāpēc katlu māju stāvoklis un kurināmā iegāde ir primārais nosacījums kvalitatīva pakalpojuma sniegšanai.

Lai uzturētu tehnisko bāzi ir noslēgts līgums par degvielas iegādi ar AS "Virši-A", nepieciešamās rezerves daļas, smērvielas un citus materiālus tehnikas remontam uzņēmums galvenokārt iegādājas SIA "Silavas GAM". Transporta līdzekļi galvenokārt tiek apdrošināti AAS "Balta".

Pēc kredīta līguma ar AS "Citadele banka" nosacījumiem, ir apdrošinātas biroja un garāžas ēkas un ūdens atdzelžošanas stacijas ēka Kandavā. Īpašuma ēkas uzņēmums apdrošina pēc izdevīgākā piedāvājuma.

Uzņēmumam ir noslēgts līgums par apsardzes pakalpojumu sniegšanu ar SIA "Mega sargs".

Sadzīves atkritumu izvešanu pēc līguma veica SIA "Eco Baltia vide", bet no 2018. gada 27. marta veic SIA "Atkritumu apsaimniekošanas sabiedrība "Piejūra".

SIA "KKP" grāmatvedības uzskaiti veic datorprogrammā *Horizont*, tās uzturēšanu veic SIA "PC Konsultants". Biroja piederumus un kancelejas preces uzņēmums iegādājas vietējā veikalā SIA "ABI 3" un iegādājas interneta veikalos. To piedāvātā cena ir zemāka, nekā iegādājoties preces vietējos veikalos. Aploksnes, markas, ierakstītas vēstules tiek pirktas un sūtītas ar VAS "Latvijas Pasts" starpniecību. Biroja tehnikas apkalpošanu veic SIA "Ulro". Fiksētos sakaru pakalpojumus izmanto birojā, kurus nodrošina SIA "Lattelecom". Mobilos telefona sakarus un interneta pieslēgumu nodrošina SIA "Bite".

Ar visiem piegādātājiem SIA „KKP” ir izveidojis abpusēji izdevīgu ilgtermiņa sadarbību, kas līdz šim noritējusi veiksmīgi, bez vērā ņemamiem starpgadījumiem, kuriem būtu kritiska ietekme uz SIA "KKP" pamatdarbību un spēju nodrošināt pakalpojuma drošību un kvalitāti savu klientu vidū. Ilglaicīga sadarbība sniedz priekšrocības, jo piedāvātā prece vai pakalpojums ir zināms un kvalitāte ir apmierinoša, kā arī ir iespēja iegūt individuālu pieeju un atlaides.

2. Kapitālsabiedrības darbību ietekmējošie faktori

Jebkuras kapitālsabiedrības darbību, tai skaitā arī SIA "KKP" darbību ietekmē gan kapitālsabiedrības iekšējā vide, ko veido kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses, gan ārējā vide, ko sastāda esošās iespējas un draudi, kas pastāv no ārējās vides politisko, ekonomisko, sociālo vai tehnoloģisko faktoru puses.

Lai izvēlētos pareizo stratēģiju, tiek veikta informācijas stratēģiskā analīze, kam ļoti bieži tiek pielietota SVID metode, kas ļauj apzināt kapitālsabiedrības stiprās un vājās puses un PEST analīze, kas ļauj apskatīt dažādu ārējo faktoru ietekmi uz kapitālsabiedrības darbību, lai spētu jau laikus paredzēt un pēc iespējas mazināt negatīvo faktoru ietekmi.

2.1. PEST analīze

Sākot ar 1950. gadiem, organizāciju pētījumos tika uzsvērts, cik svarīgi ir izprast plašāku mikro un makroekonomisko vidi, kurā darbojas kapitālsabiedrībās. Kapitālsabiedrības pašas par sevi nevar ietekmēt vides faktorus, un vides faktori nevar ietekmēt nozares vai kapitālsabiedrības ienesīgumu. Stratēģiskās analīzes veikšana ietver vispārīgās vai makroekonomiskās vides aplūkošanu, lai noteiktu un izprastu plašākas ilgtermiņa tendences. PEST analīze iedala vispārējo vidi šādās kategorijās: politiskā, ekonomiskā, sociālā, tehnoloģiskā.

Tabula Nr.2.1 SIA "KKP" PEST analīze

Politiskie faktori	Ekonomikas ietekme
• Reglamentējošā likumdošana uzņēmuma sniegto pakalpojumu jomā (+/-); • Pašvaldības regulējošie normatīvie dokumenti (+/-); • Valsts, pašvaldības vai ES līdzfinansējuma, grantu utt. iespējas, piedaloties ar uzņēmuma darbību saistītos konkursos (+); • Mainīga valsts nodokļu politika (+/-); • Pašvaldības politiskais atbalsts (+).	• Ekonomiskā situācija un nozares tendences – izeja no ekonomiskās lejupslīdes (+); • Inflācijas līmenis valstī (-); • Pakļautība sezonas/ laika izmaiņām (-); • Patērētāju pieprasījuma svārstības (-); • Nav tiešo konkurentu Kandavas novadā (+); • Tarifu nosaka Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, pēc tarifa projekta, ko iesniedz pakalpojuma sniedzējs pēc savas iniciatīvas vai pēc Regulatora pieprasījuma (+/-). •

Sociālās un kultūras tendences	Tehnoloģiskā ietekme
• Kapitālsabiedrības reputācija (+); • Kapitālsabiedrības piederība pie pašvaldības uzņēmumu kategorijas (+); • Patērētāju sekošanas paraugi, apmierināto klientu atsauksmes (+); • Masu mediju viedoklis (+/-); • Reklāma un publicitāte / sabiedriskās attiecības/ publiskais uzņēmuma tēls (+); • Sociālie pētījumi, aptaujas, atgriezeniskā saite (+); • Patērētāju attieksme un viedokļi (+); • Novada iedzīvotāju dzīves līmenis, iedzīvotāju skaita samazinājums (-).	• Tehnoloģiju pilnveide un attīstība kapitālsabiedrības piedāvāto pakalpojumu jomā (+); • Informācijas un komunikācijas attīstība, plašākas komunikācijas iespējas (+); • Inovatīvo tehnoloģiju ieviešanas potenciāls (+); • Licencēšana, sertificēšana (+/-).

Vadoties pēc PEST analīzes datiem, var secināt, ka SIA "KKP" darbību pozitīvi ietekmē pamatā tehnoloģiskie faktori, piemēram, tehnoloģiju pilnveide un attīstība kapitālsabiedrības piedāvāto pakalpojumu jomā (iespējams ieviest jaunus skaitītājus, jaudīgus un efektīvus apkures katlus) un sociālie faktori, piemēram, kapitālsabiedrības pozitīvā reputācija iedzīvotāju vidū.

Runājot par politiskajiem faktoriem, var atzīmēt, ka likumdošana un normatīvie akti no vienas puses ir disciplinējošs faktors un, rīkojoties atbilstoši likumdošanai un normatīvajiem aktiem, darbība kļūst skaidra un reglamentēta. Taču no otras puses var teikt, ka reglamentējošās normas tomēr ierobežo darbības brīvību, kas netieši var ietekmēt kapitālsabiedrības attīstību, līdz ar to, šo punktu nevar nosaukt par absolūti pozitīvu faktoru.

Tādi ekonomiskie faktori kā inflācijas svārstības valstī, pieprasījuma nevienlīdzība un daļēja pakļautība sezonālībai ir faktori, kas pamatā negatīvi ietekmē SIA "KKP" darbību, tomēr tos kapitālsabiedrība nevar ietekmēt.

Analizējot sociālās un kultūras tendences, var secināt, ka šeit ir pamatā pozitīva ietekme, piemēram, kapitālsabiedrības reputācija, ko pastiprina kapitālsabiedrības piederība pie publiskā kapitāla kapitālsabiedrību kategorijas. Daudziem patērētājiem pastāv uzskats, ka valsts un pašvaldības uzņēmumi ir stabilāki un uzticamāki, nekā privātuzņēmumi. Apmierināto klientu atsauksmes var apskatīt arī kā sava veida reklāmu, jo neviena reklāma nav tik laba, kā apmierināta un priecīga klienta stāsts. Masu mediju ietekmi uz kapitālsabiedrības darbību pamatā nosaka tas, kāds viedoklis tiek pausts publiskajā telpā. Ja kapitālsabiedrība tiek minēta neitrālā vai pozitīvā gaisotnē, tad kapitālsabiedrības ienākumi var pieaugt, jo par kapitālsabiedrību un tā sniegtajiem pakalpojumiem uzzina vēl vairāk potenciālo klientu. Novada iedzīvotāju dzīves līmenis un iedzīvotāju skaita samazinājums, ir negatīvs faktors, jo šādi samazinās arī kapitālsabiedrības esošo un potenciālo klientu skaits.

Kā jau tika minēts iepriekš tehnoloģiskajiem faktoriem ir pozitīva ietekme uz kapitālsabiedrības darbību, jo, attīstoties tehnoloģijām, rodas arī vairāk iespēju kapitālsabiedrības attīstībai. Tehnoloģiju pilnveidošana ļaus uzlabot lietotājiem sniedzamo pakalpojumu kvalitāti, kā arī samazināt zudumus nākotnē.

2.2. SVID analīze

SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj noteikt kapitālsabiedrības stiprās puses, vājības, iespējas un draudus.

Veicot SVID analīzi, tiek izvērtētas iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

- Stiprās puses - tās kapitālsabiedrības īpašības, kas tai var palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- Vājās puses - tās kapitālsabiedrības īpašības, kas var kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu;
- Iespējas - tie ārējie faktori, kas var kapitālsabiedrībai palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- Draudi - tie ārējie faktori, kas var kapitālsabiedrībai kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu.

Apkopojot SVID analīzes datus, var secināt, ka SIA "KKP" ir vairākas iespējas, ko var izmantot, pateicoties tās stiprajām pusēm, piemēram, izmantojot labo reputāciju un darbinieku kvalifikācijas līmeni, piesaistīt jaunus klientus, tāpat saglabāt labo reputāciju, pilnveidojot tehnoloģiskās iespējas. Kapitālsabiedrības rīcībā esošie resursi, kā arī sertifikāti un atļaujas ļauj vieglāk piesaistīt ES fondu līdzfinansējumu.

Tāpat var secināt, ka, pateicoties savām stiprajām pusēm, SIA „KKP” var mazināt draudu ietekmi, piemēram, sniedzamo pakalpojumu kvalitāte var pārvarēt aizvītotājus, bet darbinieku kvalifikācija un produkcijas - pakalpojumu kvalitāte ļaus noturēt esošos klientus, savukārt, samērā stabilā finanšu situācija ļauj veidot nelielas rezerves, no kurām īstermiņā segt izejvielu-materiālu izmaksu pieaugumu.

Tabula Nr. 2.2 SIA "KKP" SVID analīze

	Iespējas:(I)	Draudi: (D)
	1. ES fondu piesaiste attīstības projektu realizācijai 2. Tehnoloģiju attīstība un modernizācija 3. Darbs ar sabiedrību 4. Lielāka iedzīvotāju daļa pieslēdzas centrālajai apkurei un ūdensapgādei 5. Atbilstoša tarifu politika izveide	1. Aizvītotāju draudi (dažādu alternatīvu apkures veidu ieviešana) 2. Iedzīvotāju (klientu) skaita samazinājums 3. Energoresursu cenu pieaugums 4. Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās 5. Izmaiņas nodokļu sistēmā 6. Uzņēmuma būvju un iekārtu nolietošanās un novecošanās
Stiprās puses: (S)	1. Kā izmantot iespējas? (S.I.)	2. Kā samazināt draudus vai izvairīties no tiem? (S.D.)
1. Zinoši darbinieki ar atbilstošu kvalifikāciju un saliedēts kolektīvs 2. Piedāvāto pakalpojumu kvalitāte un atbildība par sniegto pakalpojumu savlaicīgu izpildi 3. Kapitālsabiedrības labā reputācija esošo patērētāju vidū 4. Samērā stabila finanšu situācija 5. Ir visi nepieciešamie sertifikāti un atļaujas	• Izmantojot labo reputāciju un darbinieku kvalifikācijas līmeni, piesaistīt jaunus klientus (S1,2,3,4;I4); • Saglabāt labo reputāciju, pilnveidojot tehnoloģiskās iespējas (S3; I2); • Kapitālsabiedrības rīcībā esošie resursi, kā arī sertifikāti un atļaujas ļauj vieglāk piesaistīt ES fondu līdzfinansējumu	• Sniedzamo pakalpojumu kvalitāte var pārvarēt aizvītotājus (D1, S2); • Darbinieku kvalifikācija un produkcijas kvalitāte ļaus noturēt esošos klientus (D2;S1,2); • Samērā stabilā finanšu situācija ļauj veidot nelielas rezerves, no kurām īstermiņā segt izejvielu-materiālu izmaksu pieaugumu

6.Sadarbība ar novada pašvaldību 7.Neto apgrozījuma pieaugums pēdējo gadu laikā	(S5,6; I1).	(D3;S4);
Vājas puses: (V)	3. Kā tirgus iespējas var palīdzēt pārvarēt vājas puses? (V.I.)	4. Kā izvairīties no draudiem un nolīdzināt vājas puses? (V.D.)
1. Samērā lieli siltumenerģijas un ūdens zudumi 2. Esošo pamatlīdzekļu lielais nolietojums 3. Nepietiekami resursi nozīmīgu projektu veikšanai 4. Samērā lielas energoresursu izmaksas 5. Daļa infrastruktūras novecojusi 6. Lielas uzņēmuma kredītsaistības 7. Neatbilstoša tarifu politika (ūdenssaimniecībai un siltumenerģijas piegādei)	- Izmantojot jaunas tehnoloģijas un uzlabojot infrastruktūru, samazināt siltuma un ūdens zudumus (V1;I1,2) - Tehnoloģiski attīstoties un samazinot zudumus, kā arī piesaistot jaunus klientus, iespējams, palielināt neto apgrozījumu turpmāk (V2;I2,4) - Izmantojot ES fondu piesaistītos līdzekļus var atjaunot nolietotos pamatlīdzekļus (V3,5;I1,2)	Izejvielu sadārdzinājums un lieli siltumenerģijas un ūdenspieaugums zudumi, var būtiski ietekmēt kapitālsabiedrības darbību, tomēr atjaunojot tehnoloģijas to var kompensēt (V1;D3)

SVID analīze parāda arī, ka kapitālsabiedrība var izmantot dažādas iespējas, lai mazinātu savas vājas puses, piemēram, izmantojot jaunas tehnoloģijas un uzlabojot infrastruktūru, samazināt siltuma un ūdens zudumus. Tādejādi radot iespēju piesaistīt jaunus klientus, iespējams, palielināt arī neto apgrozījumu turpmāk. Tāpat, izmantojot ES fondu piesaistītos līdzekļus un jaunākās tehnoloģiskās iespējas, var atjaunot nolietotos pamatlīdzekļus.

Kapitālsabiedrībai svarīgi pievērst lielāku uzmanību vājajām pusēm, ko varētu pastiprināt draudi. Izejvielu sadārdzinājums un samērā lieli siltumenerģijas un ūdens zudumi var būtiski ietekmēt kapitālsabiedrības darbību, tomēr, atjaunojot un pilnveidojot tehnoloģijas, to var kompensēt. Šīs situācijas iestāšanās iespējamību var mazināt arī, noslēdzot ilgtermiņa līgumus ar šķeldas un malkas un citu energoresursu piegādātājiem par fiksētu cenu.

Neto apgrozījuma un iedzīvotāju skaita samazinājums kapitālsabiedrībai var radīt zaudējumus, kas var būtiski ietekmēt kapitālsabiedrības turpmāko darbību un attīstību. Tāpēc kapitālsabiedrībai būtu jādomā par jaunu klientu piesaisti, piemēram, dažādu uzņēmumu piesaisti.

Izvērtējot SVID analīzi var secināt, ka kapitālsabiedrībai ir vairāki aspekti, kur var pilnveidoties un attīstīties, lai noturētu savas pozīcijas un veiksmīgi darbotos arī turpmākos gadus.

2.3. Risku analīze

SIA "KKP" ir raksturojusi un izvērtējusi saimnieciskās darbības ietekmējošos riskus, to iestāšanās gadījumus un riska pakāpi. Ir arī paredzēti pasākumi šo risku novēršanai vai samazināšanai. Risku analīzes rezultāti atspoguļoti tabulā Nr.2.3 .

Tabula Nr. 2.3 SIA "KKP" risku analīzes rezultāti

Riska apraksts	Riska iestāšanās gadījums	Riska līmenis	Komentāri, riska novēršanas vai samazināšanas iespējas
Ekonomiskais risks	Iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās	Augsts	Pasliktinoties ekonomiskajai situācijai, samazinās iedzīvotāju maksātspēja, kas var izraisīt debitoru parādu pieaugumu un finansiālās stabilitātes mazināšanos. Šo risku var mazināt ar rezervju veidošanu, izstrādāta debitoru politiku.
	Izejvielu-materiālu cenu kāpums	Vidējs	Cenu kāpums ir visiem energoresursiem, kā tas ir vērojams pēdējo gadu laikā, tomēr kapitālsabiedrība var mazināt šo risku, noslēdzot ilgtermiņa līgumus un izvērtējot dažādu ražotāju piedāvājumus.
Finanšu risks	Nelabvēlīgu % likmju izmaiņu risks	Zems	Šis risks praktiski neietekmēs kapitālsabiedrības darbību, jo kapitālsabiedrībai lielākā daļa no aizdevuma valsts kasē, kur ir viszemākās procentu likmes un prognozējama % likmju politika. Jaunus aizdevumus nav plānots ņemt.
Nozaru risks	Konkurences pastiprināšanās nozarē	Zems	Kapitālsabiedrība darbojas nozarēs, kurā ir augsta ieiešanas barjeras, nepieciešamas lielas investīcijas, kā arī jāsaņem atbilstošas atļaujas un tarifi jānosaka atbilstošu regulējumam. Tāpēc nav paredzama tiešo konkurentu parādīšanās.
	Aizstājējproduktu spiediens	Vidējs	Centralizētie pakalpojumi ir ērti un droši. Tāpat aizvietotājs ir individuālo siltuma avotu un ūdens ieguves ierīkošana. Kapitālsabiedrībai jā rūpējas par tarifu prognozējamību, kas ļautu konkurēt.
Darbaspēka risks	Kvalificētu speciālistu deficīts	Vidējs	Kapitālsabiedrībā strādā samērā kvalificēti un pieredzes bagāti darbinieki, tomēr apkaimē ir samērā maz šādu speciālistu, kas būtu zinīgi siltumenerģijas un ūdensapgādes ražošanā. Kapitālsabiedrībai ir iespējas apmācīt nepieciešamos speciālistus.

Piegādātāju risks	Izejvielu piegāžu kavējumi	Vidējs	Kapitālsabiedrībai piegādātāji ir zināmi un gadu gaitā pārbaudīti uzņēmumi, kas piegādes veic savlaicīgi, tomēr, lai izvairītos no riska, uzņēmums var veidot nelielas izejvielu rezerves.
Ražošanas risks	Iekārtu darbības kļūmes	Vidējs	Kapitālsabiedrības darbība lielā mērā atkarīga no iekārtām, tāpēc nepieciešams nodrošināties ar kvalitatīvām un mūsdienīgām iekārtām, kā arī ar zinošu un profesionālu darba spēku.
	Iekārtas bojājumi	Vidējs	Iekārtu bojājumi var radīt ievērojamus zaudējumus, tāpēc, lai mazinātu šo risku, jāveic profilakses un savlaicīgas pārbaudes, kā arī vecās iekārtas jānomaina ar jaunām.

Visbūtiskākais SIA "KKP" risks ir iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās, jo jau šobrīd ir grūtības ar debitoru parādu atgūšanu. Tāpēc, pasliktinoties situācijai, kapitālsabiedrībai var būt finansiālas grūtības, piemēram, veikt norēķinus ar kreditoriem. Jau šobrīd ir veiktas darbības izstrādājot uzņēmuma debitoru politiku veidot pakalpojumu parādnieku kredītvēsturi un disciplinēt iedzīvotājus laicīgi veikt norēķinus par saņemtajiem pakalpojumiem.

Tāpat liela ietekme ir arī piegādātāju cenu izmaiņām. Ja energoresursu cenas būtiski pieaug, palielinās arī pakalpojumu (siltums, ūdens un citi) izmaksas un tās var pārsniegt apstiprināto pakalpojumu tarifu. Šo procesu pats uzņēmums nevar regulēt. Risks tiek maksimāli minimizēts, veicot tirgus izpēti un izvēloties piegādātāju ar visizdevīgāko piedāvājumu.

3. Kapitālsabiedrības attīstības redzējums

Jebkurai kapitālsabiedrībai jāskatās nākotnē un jāizstrādā stratēģija, kura ļautu sekot pastāvīgi mainīgajiem ārējās vides apstākļiem. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības ilgtermiņa darbību, kapitālsabiedrības vadītājam ir nepieciešams novērtēt savas kapitālsabiedrības konkurētspēju tirgū un noteikt tās darbības pamata stratēģijas. Kapitālsabiedrība ir spiesta pielāgoties videi, lai izdzīvotu un saglabātu efektivitāti.

Stratēģiskās plānošanas mērķis ir nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības paaugstināšanu ilgtermiņā, pamatojoties uz "Kandavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014.-2033.gadam", "Kandavas novada attīstības programma 2017.-2023.gadam", lai radītu un uzturētu konkurences priekšrocības.

SIA "KKP" definēja savu misiju un vīziju, kas ir sekmīgas stratēģijas izstrādāšanas priekšnosacījums, kā arī noteica kapitālsabiedrības vērtības, uz kurām var orientēties turpmākā stratēģijas izstrādē.

3.1. Kapitālsabiedrības misija

Atbilstoši ekonomikas teorijai, misija ir apgalvojums par kapitālsabiedrības nolūkiem un nodomiem - ko kapitālsabiedrība vēlas paveikt plašākā mērogā savu klientu un visas sabiedrības labā. Tā parāda ieinteresētajām pusēm, ar kādu mērķi kapitālsabiedrība pastāv un

kāda ir kapitālsabiedrības filozofija/principi. Pamatojoties uz misiju, kapitālsabiedrība koncentrē savu darbību noteiktā virzienā.

Misijai jābūt:

- orientētai uz tirgu, paturot vienmēr prātā klientu vajadzības, vēlmes un prasības;
- jēgpilnai, konkrētai un motivējošai;
- tādai, kas uzsver uzņēmuma stiprās puses jeb priekšrocības tirgū;

SIA "KKP" ir pašvaldības kapitālsabiedrība, kas sniedz ļoti būtisku sabiedrisko pakalpojumu Kandavas novada iedzīvotājiem un uzņēmumiem. Tāpēc SIA "KKP" savu misiju formulē šādi:

"Nodrošināt Kandavas novadu ar drošiem, kvalitatīviem, videi draudzīgiem un ilgtspējīgiem komunālajiem pakalpojumiem".

3.2. Kapitālsabiedrības vīzija

Vīzijā ir jābūt formulētam galvenajam nākotnes mērķim un atbildei uz jautājumu – kāda kapitālsabiedrība vēlas kļūt. Vīzija ir tāda ideālā situācija, kurā veiksmīgas darbības rezultātā kapitālsabiedrība varētu nokļūt pēc noteikta laika perioda. Vīzijā ir ļoti svarīga kā kapitālsabiedrības faktiskā attīstība, tā arī kapitālsabiedrības nākotnes ambīcijas.

Atbilstoši iepriekšminētajam, SIA "KKP" formulē savu vīziju sekojoši:

"Pilnveidojot un atjaunojot esošo kapitālsabiedrības infrastruktūru, kā arī apkalpošanas kvalitāti un iespējas, SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" kļūst par iedzīvotājiem un uzņēmumiem draudzīgu uzņēmumu Kandavas novadā".

3.3. Kapitālsabiedrības vērtības

Ilgtspējīgas kapitālsabiedrības būtība sakņojas pamata vērtībās, kuras paliek nemainīgas, laikam ejot. Šādas kapitālsabiedrības pastāvēšanas mērķis nav tikai pelnīt naudu. Vērtības pamato daudz dziļāku pastāvēšanas jēgu un nozīmi gan kapitālsabiedrības darbiniekiem, gan sabiedrībai kopumā.

Ilggadējas darbības rezultātā SIA "KKP" izveidojušās šādas vērtības, uz kurām kapitālsabiedrība balstās savā darbībā un kuras ir svarīgās gan kapitālsabiedrībai, gan tā klientiem un partneriem:

Atbildīga attieksme - nodrošinām drošus un kvalitatīvus komunālos pakalpojumus, uzņemamies atbildību par ikvienu veicamo darbu. Darbinieki ir mūsu vērtība, kas godprātīgi pilda savus pienākumus.

Pieejamība - 24 stundas diennaktī un 7 dienas nedēļā esam pieejami. Esam pretīmnākoši, operatīvi risinām saistošus jautājumus.

Uzticamība - mēs pildām dotos solījumus un darbojamies ilgtermiņā, tāpēc klienti un darbinieki uz mums var paļauties.

Efektīva ražošana - inovatīva un efektīva tehnoloģiju ieviešana, profesionāla pieeja, lai sasniegtu izvirzītos mērķus.

3.4. Kapitālsabiedrības mērķi

Jebkuras kapitālsabiedrības svarīgākais stratēģiskais mērķis ir nodrošināt darbības virzienos ietilpstošo funkciju izpildes maksimālo efektivitāti. Mērķi un uzdevumi to sasniegšanai tiek izstrādāti, lai nodrošinātu labāku kapitālsabiedrības darbības rezultātu, palielinātu ieguldīto līdzekļu atdevi, sekmētu likumu un normatīvo aktu ievērošanu darbības procesā, kā arī veicinātu patērētāju interešu atbalstu. Nosakot darbības un attīstības mērķus, kapitālsabiedrība balstās uz tās pastāvēšanas misiju, nākotnes vīziju un esošajām vērtībām,

Kandavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2014.- 2033. gadam un Kandavas novada attīstības programmu 2017.-2023. gadam.

SIA "KKP" sasniedzamais stratēģiskais mērķis tiek noformulēts sekojošs:
"Kvalitatīvu komunālo pakalpojumu attīstība".

3.5. Finansiālie plāni

Plānotās finanšu prognozes ietver peļņas vai zaudējumu aprēķinu, bilanci un naudas plūsmas pārskatu, kas sagatavoti atbilstoši Gada pārskatu likumā noteiktajām shēmām. Lai izstrādātu kapitālsabiedrības finanšu prognozes, tika definēti būtiskākie prognožu sagatavošanai nepieciešamie pieņēmumi. Pieņēmumu definēšanai tika noteikti galvenie ieņēmumu, izmaksu un citu pozīciju virzītāji, tas ir ietekmējošie faktori, kuru izmaiņas ņemtas vērā finanšu pozīciju prognožu izstrādē. Viens no primārajiem finanšu mērķiem ir nodrošināt ekonomisko patstāvību.

Makroekonomiskie un specifiskie pieņēmumi:

- prognozes veidotas sešu gadu periodam 2018. - 2023. gadam;
- par prognožu bāzes periodu tiek pieņemts 2015. - 2017. gads.

Ieņēmumi:

- Finanšu aprēķinos tiek ņemti vērā ārējie apstākļi- sagaidāmais izmaksu pieaugums saistībā ar iekārtu nolietošanos un to atjaunošanai nepieciešamās izmaksas, procentu maksājumiem, tādējādi sagaidāmie ienākumi un izdevumi ir mainīgi;
- Siltumenerģijas pārvades un pārdošanas apjoms projekta dzīves laikā, kā arī samaksa par šo pakalpojumu visos aprēķina gados ir nemainīga un vienāda ar apjomu un cenu pēc veiktajiem aprēķiniem un plānotajiem apjomiem;
- Ūdenssaimniecības ieņēmumi ir plānoti, ar 15% pieaugumu, no 2019. gada 1. janvāra;
- Citi ieņēmumi būtiski nemainīsies.

Izmaksas:

- Finanšu analīzes naudas plūsmā izmaksas atspoguļotas saskaņā ar noteiktajām izmaksu pozīcijām un to kopējām vērtībām. Izmaksās iekļautas elektroenerģijas izmaksas, pamatlīdzekļu nolietojums, pamatlīdzekļu remontam nepieciešamie izdevumi, darba samaksa ieskaitot visas valsts noteiktās obligātās iemaksas, apdrošināšanas izdevumi, aizņēmuma procentu maksājumi, administrācijas izdevumi, kā arī citi izdevumi, kas attiecināmi uz saimniecisko darbību;
- Kapitālsabiedrībai ir spēkā esoši aizņēmuma līgumi ar AS "Citadele banka" par 151 721 EUR aizņēmumu ūdenssaimniecības projekta realizācijai ar 3.55 % likmi ar atmaksas termiņu 4 gadi; aizņēmuma līgums ar Valsts kasi par 1 327 417 EUR ūdenssaimniecības projekta realizācijai ar 0.613 % likmi ar atmaksas termiņu 24 gadi. Esošie aizņēmumi ir ievērtēti Sabiedrības finanšu aprēķinos, kas ir atspoguļoti pielikumā;
- Aizņēmums no LR Valsts kases 2 151 190 EUR apmērā uz 25 gadiem. Likme tiek noteikta atbilstoši Sabiedrības pieteikumam izsniegt aizņēmumu – 0.952% gadā;
- Pamatlīdzekļi tiek uzskaitīti atbilstoši to iegādes vērtībai un amortizācijas aprēķiniem ar sekojošām nolietojuma normām:
 - ✓ Ēkas un inženierbūves: 25 - 50 gadi;
 - ✓ Iekārtas un aprīkojums: 5 - 20 gadi.

Apgrozāmais kapitāls ir prognozēts balstoties uz sekojošiem pieņēmumiem:

- Kapitālsabiedrība ilgtermiņā nodrošina stabilu pašfinansēšanu, tāpēc īstermiņa saistību līmenis pakāpeniski samazinās;
- Nav plānots, ka krājumu līmenis ne īstermiņā, ne ilgtermiņā būtiski mainīsies;
- Ņemot vērā apgrozījuma pieaugumu debitoru līmenis būtiski nemainīsies;
- Tiek pieņemts, ka blakus pakalpojumu jomā tiks veikta 100% pakalpojumu apmaksa, tā kā apmaksa par šiem pakalpojumiem iedzīvotājiem tiek veikta pakalpojuma sniegšanas brīdī, bet juridiskām personām tiek izrakstīti rēķini, kuri tiek apmaksāti 10 – 15 dienu laikā;
- Kapitālsabiedrības principiālā nostāja ir pilnībā nodrošināt pašfinansēšanas principu ievērošanu;
- Kapitālsabiedrības darbības plāna stratēģisko mērķu sasniegšanai prognozes ir izdarītas piesardzīgi, tāpēc nav plānota pirmstermiņa daļas aizņēmuma atmaksa.

Tabula Nr.3.1 SIA "KKP" peļņas –zaudējumu prognoze 2018. - 2023. gadam

Rādītājs	2018. gads, EUR	2019. gads, EUR	2020. gads, EUR	2021. gads, EUR	2022. gads, EUR	2023. gads, EUR
Neto apgrozījums	1014712	1081913	1082913	1083913	1094913	1095913
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	-939662	-929662	-972942	-980767	-983767	-989304
Bruto peļņa vai zaudējumi	75050	152251	109971	103146	111146	106609
Administrācijas izmaksas	-121813	-121813	-121813	-121813	-121813	-121813
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	88260	117930	117930	117930	117930	117930
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	-62022	-62022	-62022	-62022	-62022	-62022
Procentu maksājumi u.tml.	-32402	-29771	-27141	-24511	-23124	-22152
Peļņa vai zaudējumi pirms ārkārtas posteņiem un nodokļiem	-52927	56575	16925	12730	22117	18552
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	-52927	56575	16925	12730	22117	18552

Tabula Nr.3.2 SIA „KKP” plānotā balance 2018. - 2023. gadam

Rādītājs	2018. gads, EUR	2019. gads, EUR	2020. gads, EUR	2021. gads, EUR	2022. gads, EUR	2023. gads, EUR
<u>Aktīvs</u>						
<u>Pamatlīdzekļi</u>						
Zemes gabali, ēkas, būves un ilggadīgie stādījumi	5573823	5370444	5167065	4963686	476307	4556928
Iekārtas un mašīnas						

Pārējie pamatlīdzekļi un Inventārs	1425016	1298617	1172218	1045819	920073	795240
Pamatlīdzekļu izveidošana	80792	1779257	1923669	1905464	1918609	1927304
Pamatlīdzekļu kopā	7079631	8448318	8262952	7905969	7563989	7212472
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	7079631	8448318	8262952	7914969	7598989	7279472
<u>Apgrozāmie līdzekļi</u>						
Krājumi	73678	83600	78670	73650	93680	83671
Debitori						
Pircēju un pasūtītāju parādi	100251	100329	92893	92913	92883	128598
Citi debitori	9053	18968	8783	8993	9116	9116
Nākamo periodu izmaksas	2426	2426	2426	2426	2426	2426
Debitori kopā	111730	121723	104102	104332	104425	140140
Nauda	89823	92078	74463	149470	193552	238606
Apgrozāmie līdzekļi kopā	275231	297401	257235	327452	391657	462417
Aktīvu kopsumma	7354862	8745719	8520187	7242421	7990646	7741889
<u>Pasīvs</u>						
<u>Pašu kapitāls</u>						
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	2143174	3184482	3224482	3224482	3224482	3224482
Ilgtermiņa ieguldījumu pārvērtēšanas rezerve	336551	325368	314185	303002	291819	280636
Nesadalītā peļņa: a) iepriekšējo gadu b) pārskata gada	-1287539 -52927	-1340466 56575	-1283891 16925	-1266966 12730	-1254236 22117	-1232119 18552
Pašu kapitāls kopā	1139259	2225959	2271701	2273248	2284182	2291551
<u>Uzkrājumi</u>						
Citi uzkrājumi	43481	28313	33481	34667	37140	33481
Uzkrājumi kopā	43481	28313	33481	34667	37140	33481
<u>Kreditori</u>						
Ilgtermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	3245527	3053127	2895719	2749999	2604279	2458559
Citi aizņēmumi	66792	0	0	0	0	0
Nākamo periodu ieņēmumi	2487664	3056798	2950051	2843304	2736557	2629809
Ilgtermiņa kreditori kopā	5799983	6109925	5845770	5593303	5340836	5088368
Īstermiņa kreditori						
Aizņēmumi no kredītiestādēm	192400	192400	192400	157408	145720	145720
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	4606	3519	3519	4546	3519	3519
Nodokļi un VSA obligātās iemaksas	31603	21603	21603	21603	21603	21603
Pārējie kreditori	14716	14716	14716	14716	14716	14716

Nākamo periodu ieņēmumi Uzkrātās saistības	88260 40553	117930 31354	117930 19067	117930 25000	117930 25000	117930 25000
Īstermiņa kreditori kopā	372138	381522	369235	341203	328488	328488
Kreditori kopā	6172121	6491447	6215005	5934506	5669324	5416856
Pasīvu kopsumma	7354862	8745719	8520187	8242421	7990646	7741889

Tabulā Nr.3.2 atspoguļota SIA "KKP" aktīvu dinamikas prognoze periodam no 2018. gada līdz 2023. gadam. Šīs prognozes pamatā izmantoti Tabulā Nr.4.1 definētie uzdevumi kapitālsabiedrības mērķu sasniegšanai un tiem paredzētais finansējuma apjoms. Ievērojamākā dinamika šo sešu gadu periodā prognozējama postenī „ilgtermiņa ieguldījumi”. To bilances vērtības palielinājums saistīts ar uzņēmuma plāniem veikt ievērojamus ieguldījumus pamatlīdzekļos, kas kalpos par pamatu SIA "KKP" stratēģisko mērķu īstenošanai.

Tabula Nr.3.3 SIA "KKP" naudas plūsmas prognoze 2018.-2023. gadam

Rādītājs	2018. gads, EUR	2019. gads, EUR	2020. gads, EUR	2021. gads, EUR	2022. gads, EUR	2023. gads, EUR
I. Pamatdarbības naudas plūsma						
1.Ieņēmumi no preču un pakalpojumu pārdošanas	1140008	1259730	1220730	1221730	1222730	1223730
Maksājumi piegādātājiem, darbiniekiem, pārējie pamatdar. Izd.	-739999	-729999	-729999	-729999	-729999	-729999
Samaksātie nodokļi	-200805	-200805	-200805	-200805	-200805	-200805
7.Pamatdarbības neto naudas plūsma	199204	328926	289926	290826	291926	292926
II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma (izdevumi ar “-” zīmi)						
1.Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-21724	-104500	-128000	-34000	-79000	-80000
Saņemts finansējums projekta realizācijai	29430	647452	0	0	0	0
Maksājumi piegādātājiem ES projektu ietvaros	-66792	-1688760	0	0	0	0
3.Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-59086	-1145808	-128000	-34000	-79000	-80000
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma(izdevumi ar “-” zīmi)						

1.Saņemti līdzekļi pamatkapitāla palielināšanai	37362	1041308	40000	0	0	0
2.Izdevumi aizdevuma atmaksai	-193037	-192400	-192400	-157408	-145720	-145720
3.Samaksātie procenti	-32402	-29771	-27141	-24511	-23124	-22152
4.Finansēšanas darbības naudas plūsma	-188077	819137	-179541	-181919	-168844	-167872
V. Naudas un tās ekvivalentu neto pieaugums vai samazinājums	-47959	2255	-17615	75007	44082	45054
VI. Nauda un tās ekvivalenti perioda sākumā	137782	89823	92078	74463	149470	193552
VII. Nauda un tās ekvivalenti perioda beigās	89823	92078	74463	149470	193552	238606

Tabulā Nr.3.3 atspoguļota SIA „KKP” plānotā naudas plūsma pa periodiem. Būtisku ietekmi uz naudas plūsmas dinamiku veido ieņēmumu pieaugums sākot ar 2019. gadu, kas saistīts ar ūdens un kanalizācijas tarifa palielinājumu, 2021. gadā tiks nomaksāts ilgtermiņa aizņēmums no AS “Citadele banka”, iegūtie ieņēmumi tiks ieguldīti ilgtermiņa ieguldījumu izveidošanā un atjaunošanā, kas ļaus uzņēmumam sniegt kvalitatīvu pakalpojumu.

Plānots 2018. un 2019. gadā apgūt ES līdzekļus 5.3.1. specifiskā atbalsta mērķa “Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas” ietvaros tiks realizēts projekts “Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandavā, II kārtā” un 4.3.1. specifiskā atbalsta mērķa “Veicināt energoefektivitāti un vietējo AER izmantošanu centralizētajā siltumapgādē” tiks realizēti projekti “Siltumapgādes sadales sistēmas efektivitātes paaugstināšana Kandavas novadā, Vānē”, “Siltuma avota efektivitātes paaugstināšana Kandavas novadā, Vānē” un “Siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana, īstenojot jauna posma būvniecību Kandavā”. Projektu realizācija ir viena no uzņēmuma prioritātēm. SIA “KKP” strādā pie šo projektu tālākās virzības. Finansējumu nodrošinās kapitāldaļu turētājs KND. ES finansējums uzņēmuma bilanci parādīsies kā nākamo periodu ieņēmumi, kam par segumu kalpos ilgtermiņa ieguldījumi.

3.6. Nefinanšu mērķi

Tiek izvirzīti sekojoši SIA “KKP” nefinanšu mērķi:

- Klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošana;
- Energo pārvaldības sistēmas īstenošana;
- Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana;
- Sabiedrības informēšana, izglītošana komunālo pakalpojumu un vides jautājumos;
- E-pakalpojumu ieviešana (patēriņa skaitītāju rādījumu nodošanu elektroniski);
- Uzņēmuma atpazīstamības veicināšana;
- Darbinieku izglītošana un kvalifikācijas paaugstināšana;
- Darbinieku darba apstākļu uzlabošana.

Tabula Nr.4.1 SIA "KKP" darbības plāns 2018. - 2023. gadu periodam

4. Kapitālsabiedrības darbības plāns stratēģisko mērķu sasniegšanai

4.1. Vidēja termiņa darbības plāns 2018.-2023. gadu periodam

Mērķis	Darbība mērķa sasniegšanai	SIA „KKP” loma un/ vai sadarbībā	Plānotais laika periods	Finanšu resursi un to avoti	Plānotie darbības rezultāti	Atbilstība Kandavas novada AP 2017.-2023. gadam
<i>“Kvalitatīvu komunālo pakalpojumu attīstība”</i>						
1. Siltumapgādes, ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas) sabiedriskā pakalpojuma nodrošināšana Kandavas novadā	1.1.Nodrošināt nepārtrauktus siltumapgādes, ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas) pakalpojumus visiem pieslēgtajiem pakalpojuma lietotājiem atbilstoši normatīvajiem aktiem	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2023	SIA “KKP” kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināts nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana
	1.2.Sabiedrības informēšana par siltumapgādes, ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas) pakalpojuma pieejamību, tarifu un izmaksu veidošanos u.c.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	X	Veikta iedzīvotāju informēšana par aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 1.1. Komunālo pakalpojumu datu sakārtošana un pārvaldes sistēmas uzlabošana
	1.3.Efektīva, racionāla materiālo, finanšu un cilvēku resursu izmantošana un attīstība	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2023	SIA “KKP” kapitāls un ieņēmumi 10000,00 EUR	Energopārvaldības standarta ISO 50001 ieviešana. Stingri ievērota likumdošana un citas k/sabiedrībai saistošās	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana; RV 1.3.

					prasības. Pilnveidota iekšējo normatīvo dokumentu bāze. Regulāri paaugstināta visu līmeņu darbinieku kvalifikācija, rosināta darbinieku individuālā atbildība un iniciatīva	Novada domes darbinieku kvalifikācijas un profesionalitātes sistemātiska paaugstināšana
2.Namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegto pakalpojumu nodrošināšana Kandavas novadā	2.1.Nodrošināt nepārtrauktus namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegtos pakalpojumus	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi	Nodrošināts nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība;
	2.2.Sabiedrības informēšana par namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegto pakalpojuma pieejamību, izmaksu veidošanos u.c	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	X	Veikta iedzīvotāju informēšana par aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība;
	2.3.Efektīva, racionāla materiālo, finanšu un cilvēku resursu izmantošana un attīstība	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2023	5000,00 EUR	Energopārvaldības standarta ISO 50001 ieviešana. Stingri ievērota likumdošana un citas k/sabiedrībai saistošās prasības. Pilnveidota iekšējo normatīvo dokumentu bāze. Regulāri paaugstināta visu līmeņu darbinieku kvalifikācija, rosināta darbinieku individuālā atbildība un iniciatīva	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana; RV 1.3. Novada domes darbinieku kvalifikācijas un profesionalitātes sistemātiska paaugstināšana
3.Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana	3.1.Būvprojekta izstrāde projekta "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandava, II kārtā"	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018	36300,00 EUR, tai skaitā 16950,00 EUR (pašvaldības līdzekļi un aizņēmums) 19350,00 EUR ES KF	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana;

	3.2.Projekta "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandava, II kārtā" realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2019	932723,96 EUR, tai skaita 524702,79 EUR (pašvaldības līdzekļi un aizņēmums) 408021,17 EUR ES KF	Izbūvēti un pārbūvēti aptuveni 2,9 km kanalizācijas ārējie inženiertīkli; 1,1 km ūdensapgādes ārējie inženiertīkli; izbūvētas jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas 2 gab.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana;
	3.3.Būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Matkules ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2019	3500,00	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.4.Dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūve Matkules ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2020	30000,00	Pārbūvēta atdzelžošanas stacija. Uzlabota ūdens kvalitāte.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.5.Būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Mustenes ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2020	3000,00	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.6.Dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūve Mustenes ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2021	20000,00	Pārbūvēta atdzelžošanas stacija. Uzlabota ūdens kvalitāte.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.7.Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Valdeķu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018	4000,00	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana

	3.8.Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Valdeķu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2019	50000,00	Izbūvētas bioloģiskās attīrīšanas ietaises	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.9.Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Cēres ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2021	4000,00	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.10.Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Cēres ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2022	45000,00	Izbūvētas bioloģiskās attīrīšanas ietaises	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.11.Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Grenču ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2022	4000,00	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.12.Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Grenču ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2023	40000,00	Izbūvētas bioloģiskās attīrīšanas ietaises	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.13.Kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūve un pārbūve Kandavas novadā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi	Izbūvēti un pārbūvēti Kanalizācijas un ūdensapgādes tīkli	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
	3.14.Jaunu pieslēgumu izbūve ūdenssaimniecības	Vadošā, atbildīgā loma KKP/	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi /	Izbūvēti jauni pieslēgumi	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo

	pakalpojumu lietotājiem	sadarbībā ar Kandavas novada domi		Kandavas novada dome		pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana
4.Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana	4.1.Siltuma avota efektivitātes paaugstināšana Kandavas novadā, Vānē	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018	100 000,00 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/ Kandavas novada dome)	Uzstādīti divi granulu katli ar kopējo jaudu 0,4 MWh un un izbūvēti 3 ISM.	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.2.Būvprojekta izstrāde projekta " Siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana, īstenojot jauna posma būvniecību Kandavā "	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2019	18150,00 EUR, tai skaita 12150,00 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums) 6000,00 EUR ES KF	Izstrādāts būvprojekts	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.3.Projekta " Siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana, īstenojot jauna posma būvniecību Kandavā " realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2019 - 2020	18150,00 EUR, tai skaita 12150,00 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums) 6000,00 EUR ES KF	Izbūvēta aptuveni 809 m gara siltumtrase. Likvidēta Kūrorta ielas katlu māja	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.4.Šķeldas novietnes būvniecība (projektēšana) pie katlu mājas Sabiles ielā 22, Kandavā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	80000,00	Uzbūvēta šķeldas novietnes	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.5.Malkas novietnes būvniecība (projektēšana) pie katlu mājas Zantes ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada	2018 - 2023	15000,00	Uzbūvēta malkas novietnes	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2.

		domi				Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.6.Siltumapgādes tīklu izbūve un pārbūve Kandavas novadā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi	Izbūvēti un pārbūvēti siltumapgādes tīkli	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
	4.7.Jaunu pieslēgumu izbūve siltumapgādes pakalpojumu lietotājiem	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / Kandavas novada dome	Izbūvēti jauni pieslēgumi	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.2. Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana;
5. Namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegto pakalpojumu attīstība	5.1.Namu pārvaldīšanas inventarizācija – digitālu namu kartīšu izveide	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2020	X	Izveidota digitāla informācijas krātuve.	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana; RV 1.1. Komunālo pakalpojumu datu sakārtošana un pārvaldes sistēmas uzlabošana
	5.2.Pārvaldīto namu energoefektivitātes paaugstināšana	Vadošā, atbildīgā loma KKP	2018 - 2020	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / ES fondi	Veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi pārvaldītajos namos	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.3. Nelietderīgu siltumenerģijas un elektroenerģijas resursu patēriņu samazināšana
	5.3.Novada kapu – inventarizācija, digitalizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2020 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / Kandavas novada dome	Veikta novada kapu digitalizācija	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana; RV 1.1.

		domi				Komunālo pakalpojumu datu sakārtošana un pārvaldes sistēmas uzlabošana
	5.4.Kandavas pilsētas kapsētas paplašināšanas un labiekārtošanas projekta izstrāde	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / Kandavas novada dome	Izstrādāts paplašināšanas un labiekārtojuma projekts	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana; RV 1.1. Komunālo pakalpojumu datu sakārtošana un pārvaldes sistēmas uzlabošana
	5.5.Kandavas pilsētas kapsētas paplašināšanas un labiekārtošanas projekta realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2019	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / Kandavas novada dome	Veikta kapu paplašināšana un labiekārtošana	VTP 1 Komunālo pakalpojumu pārvaldības uzlabošana
	5.6.Sabiedrisko tuaļu pārbūve/atjaunošana Kandavas pilsētā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	2018 - 2023	SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi / Kandavas novada dome	Pārbūvētas/atjaunotas 2 sabiedriskās tualetes	VTP 2 Kvalitatīvu un ilgtspējīgu komunālo pakalpojumu attīstība; RV 2.1. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana

4.2. Īstermiņa darbības plāns 2018.-2019. gadu periodam

Tabula Nr.4.2 SIA "KKP" darbības plāns 2018. - 2019. gadu periodam

Darbība	SIA „KKP” loma un/ vai sadarbībā	Plānotais finansējums, EUR (X ja darbība netiks veikta vai nav zināmas izmaksas)	
		2018. gads	2019. gads
1.1.Nodrošināt nepārtrauktus siltumapgādes, ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas) pakalpojumus visiem pieslēgtajiem pakalpojuma lietotājiem atbilstoši normatīvajiem aktiem	Vadošā, atbildīgā loma KKP	X	X
1.2.Sabiedrības informēšana par siltumapgādes, ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas) pakalpojuma pieejamību,tarifu un izmaksu veidošanos u.c.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
1.3. Efektīva, racionāla materiālo, finanšu un cilvēku resursu izmantošana un attīstība	Vadošā, atbildīgā loma KKP	10000,00	3000,00 EUR
2.1.Nodrošināt nepārtrauktus namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegtos pakalpojumus	Vadošā, atbildīgā loma KKP	X	SIA kapitāls un ieņēmumi
2.2.Sabiedrības informēšana par namu pārvaldīšanas, kapu apsaimniekošanas un citu sniegto pakalpojuma pieejamību, izmaksu veidošanos u.c	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
2.3. Efektīva, racionāla materiālo, finanšu un cilvēku resursu izmantošana un attīstība	Vadošā, atbildīgā loma KKP	5000,00	1000,00
3.1.Būvprojekta izstrāde projekta "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandava, II kārtā"	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	36300,00 EUR, tai skaita 16950,00 EUR (pašvaldības līdzekļi un aizņēmums) 19350,00 EUR ES KF	X
3.2.Projekta "Ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Kandava, II kārtā" realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	932723,96 EUR, tai skaita 524702,79 EUR (pašvaldības līdzekļi un aizņēmums) 408021,17 EUR ES KF
3.3. Būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Matkules ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/ sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	3500,00

3.4. Dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūve Matkules ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.5. Būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Mustenes ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.6. Dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūve Mustenes ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.7. Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Valdeķu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	4000,00	X
3.8. Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Valdeķu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	50000,00
3.9. Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Cēres ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.10. Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Cēres ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.11. Būvprojekta izstrāde bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecībai Grenču ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.12. Bioloģisko sadzīves kanalizācijas notekūdeņu attīrīšanas ietaišu būvniecība Grenču ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	X
3.13. Kanalizācijas un ūdensapgādes tīklu izbūve un pārbūve Kandavas novadā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	10000,00
3.14. Jaunu pieslēgumu izbūve ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotājiem	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	10000,00	10000,00
4.1. Siltuma avota efektivitātes paaugstināšana Kandavas novadā, Vānē	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	100 000,00 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/ Kandavas novada dome)	X

4.2. Būvprojekta izstrāde projekta " Siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana, īstenojot jauna posma būvniecību Kandavā "	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	8470,00 EUR, tai skaita 5670,00 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi un aizņēmums) 2800,00 EUR ES KF	X
4.3. Projekta " Siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana, īstenojot jauna posma būvniecību Kandavā " realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	283012,15 EUR, tai skaita 189454,41 EUR (SIA "KKP" kapitāls un ieņēmumi un aizņēmums) 93557,74 EUR ES KF
4.4. Šķeldas novietnes būvniecība (projektēšana) pie katlu mājas Sabiles ielā 22, Kandavā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	5000,00
4.5. Malkas novietnes būvniecība (projektēšana) pie katlu mājas Zantes ciemā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	3000,00
4.6. Siltumapgādes tīklu izbūve un pārbūve Kandavas novadā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	5000,00
4.7. Jaunu pieslēgumu izbūve siltumapgādes pakalpojumu lietotājiem	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	4000,00
5.1. Namu pārvaldīšanas inventarizācija – digitālu namu kartīšu izveide	Vadošā, atbildīgā loma KKP	1000,00	1000,00
5.2. Pārvaldīto namu energoefektivitātes paaugstināšana	Vadošā, atbildīgā loma KKP	X	1000,00
5.3. Novada kapu – inventarizācija, digitalizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	1000,00
5.4. Kandavas pilsētas kapsētas paplašināšanas un labiekārtošanas projekta izstrāde	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	2000,00	X
5.5. Kandavas pilsētas kapsētas paplašināšanas un labiekārtošanas projekta realizācija	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	20000,00
5.6. Sabiedrisko tualetu pārbūve/atjaunošana Kandavas pilsētā	Vadošā, atbildīgā loma KKP/sadarbībā ar Kandavas novada domi	X	1500,00

5. Stratēģijas īstenošanas uzraudzība

SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi" vidēja termiņa attīstības stratēģija 2018.-2023. gadam ir Kandavas novada domes apstiprināts dokuments, kurā noteikti kapitālsabiedrības ilgtermiņā sasniedzamie mērķi, vidēja termiņa darbības plāns 6 gadu periodam, kā arī īstermiņa (2 gadu periodam) darbības plāns. Stratēģijā noteikto mērķu sasniegšanai paredzētas 36 darbības.

Kā vispārīgo uzdevumu būtību SIA "KKP" mērķu sasniegšanai, laika periodā no 2018. līdz 2023. gadam, var definēt siltumapgādes, ūdensapgādes un kanalizācijas lietotāju nodrošināšanu ar nepārtrauktu un kvalitatīvu pakalpojumu, klientu apkalpošanas uzlabošanu. Kā SIA "KKP" darbību un attīstību veicinošie faktori jāatzīmē kapitālsabiedrības finanšu līdzekļu lietderīga un racionāla izmantošana, personāla prasmju pilnveidošana, darbinieku motivācija un darba vides drošība. Darbību un konkrētu projektu izvirzīšana ir tikai daļa no kapitālsabiedrības attīstības plānošanas procesa. Svarīgi ir uzraudzīt stratēģiskā dokumenta īstenošanu, lai izvērtētu vai darbība un attīstība norit tā, kā paredzēts dokumentā.

Par SIA "KKP" vidēja termiņa attīstības stratēģijas 2018. - 2023. gadam īstenošanas uzraudzības kārtību un tās ieviešanu ir atbildīgs valdes loceklis, kurš - tāpat kā stratēģijas praktiskajā ieviešanā - stratēģijas uzraudzības procesā sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, Kandavas novada domi un citiem sadarbības partneriem. Valdes loceklis vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt attiecīgie speciālisti un atbildīgie darbinieki operatīvajā līmenī veic uzraudzības īstenošanas procesa darbības. Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai.

Pamatojoties uz stratēģijā noteiktajiem mērķiem un to sasniedzamajiem rezultātiem, laika periodā no 2018. līdz 2023. gadam, tiks aktualizēts darbības plāns 2018. - 2023. gadam un īstermiņa darbības plāns 2018. - 2019. gadam. Darbības plāna 2018. - 2023. gadam un īstermiņa darbības plāna 2018. - 2019. gadam aktualizācija, izejot no izpildītajiem uzdevumiem un sasniegtajiem mērķiem, tiek paredzēta reizi gadā.

SIA "KKP" katru gadu līdz kapitālsabiedrības gada pārskata apstiprināšanai sniegs Kandavas novada domei vērtējumu par vidēja termiņa attīstības stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanu iepriekšējā gadā, kā arī priekšlikumus turpmākai rīcībai.

Ja vidēja termiņa attīstības stratēģijā būs nepieciešams veikt būtiskas izmaiņas un grozīt noteiktos mērķus, kapitālsabiedrība sagatavos projektu ar nepieciešamajiem grozījumiem stratēģijā un iesniegs izskatīšanai Kandavas novada domē.

Ja vidēja termiņa attīstības stratēģiju nebūs nepieciešams būtiski grozīt, tad kapitālsabiedrība precizēs stratēģiju, aktualizējot un papildinot šādu informāciju:

- Stratēģijas kopsavilkumu ar mērķiem un uzdevumiem, pamatojoties uz jaunākajiem datiem un precizētām prognozēm;
- plānoto naudas plūsmu;
- plānoto peļņas un zaudējumu aprēķinu;
- plānoto bilanci;
- plānoto īstermiņa darbības plānu.

Dotā plānošanas perioda beigās tiks izanalizēti SIA "KKP" stratēģijas realizēšanas rezultāti un novērtēta sasniegto mērķu atbilstība plānotajiem. Izejot no sasniegto rezultātu analīzes, tiks izstrādāti stratēģiskie mērķi nākamajam periodam.